Mustafa Kemal Mahallesi 2123.Cadde
Cepa Sitesi Alışveriş Merkezi No:2/501
Çankaya/ANKARA

T. +0312 473 40 83
info@forte.com.tr

FAALİYET RAPORU

FORTE Teknoloji 30.09.2025 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

2025

Forte

Rapor Hakkında

Bu rapor, Türkiye'nin savunma sanayi ekosisteminde Forte Teknoloji ve iştiraklerinin konumunu, teknik yetkinliklerini ve millî teknoloji hamlesine sağladığı stratejik katkıları ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır. Savunma bilişimi, komuta kontrol altyapıları, taktik veri linkleri, yazılım tabanlı sistemler ve entegre lojistik destek gibi kritik alanlara odaklanan rapor; şirketin hem bugüne hem de geleceğe yönelik çözümlerini bütüncül bir bakış açısıyla sunmaktadır.

Hazırlanma nedeni, hızla değişen güvenlik tehditleri ve teknolojik dönüşümler karşısında Forte Teknoloji'nin geliştirdiği yerli ve millî mühendislik çözümlerinin Türkiye'nin teknoloji bağımsızlığı vizyonuna nasıl katkı sunduğunu ortaya koymaktır. Ayrıca yatırımcılar, iş ortakları ve kamu kurumları nezdinde kurumsal görünürlüğün artırılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda rapor; şirketin savunma odaklı büyüme stratejisini, yürütülen projelerin kritik önemini ve sürdürülebilir liderlik hedeflerini destekleyen bir bilgi kaynağı olarak tasarlanmıştır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

2025 yılının üçüncü çeyreğini geride bırakırken, Forte Teknoloji olarak ülkemizin savunma ve bilişim alanlarında yürüttüğü millî teknoloji hamlesine yüksek katma değerli çözümlerle katkı sunmaya devam ediyoruz. Hedefimiz, yalnızca bugünün ihtiyaçlarını karşılayan sistemler geliştirmek değil; geleceğin savunma ve bilgi altyapılarını şekillendirmektir.

2025 yılının üçüncü çeyreği, ülkemizin savunma sanayii ve bilişim sektörlerinde stratejik bağımsızlık hedeflerine önemli katkıların sağlandığı bir dönem olmuştur. Forte Teknoloji olarak, bu sürece yüksek teknolojiye dayalı çözümlerimiz, mühendislik gücümüz ve tamamen yerli sermaye yapımızla katkı sunmanın gururunu yaşıyoruz. Savunma sanayiinde rekabet artık yalnızca donanıma değil, aynı zamanda yazılım, veri yönetimi ve siber güvenliğe dayalı kabiliyetlere bağlıdır. Forte Teknoloji olarak bizler, özgün sistemler geliştirerek Türkiye'nin dijital savunma ekosistemine yön veriyor; ulusal güvenlik alanında teknolojik yetkinliği bir üst seviyeye taşıyoruz. Bu yıl, yürüttüğümüz projelerde yerlilik oranımızı artırdık ve Ar-Ge yatırımlarımızı güçlendirdik. Forte Teknoloji ve iştirakleri olarak; MilSOFT'un ileri seviye yazılım kabiliyetleri, ELD'nin entegre lojistik destek çözümleri ve Cetwell'in sera inşaatı ile akıllı tarım projeleri üzerinden grup içi sinerjiyi büyüttük.. Gerçekleştirdiğimiz tahvil ihracı süreci, finansal yapımızın çeşitlenmesini sağlarken aynı zamanda sürdürülebilir büyüme stratejimizin temel taşlarından biri olmuştur. Elde edilen kaynaklar, yeni nesil savunma teknolojileri ve uluslararası projelerde rekabet gücümüzü artıracak yatırımlara yönlendirilecektir. 2025 yılı itibarıyla Forte Teknoloji, sadece savunma sektöründe değil; dijital dönüşüm, veri güvenliği, yapay zekâ destekli yazılımlar ve kurumsal teknolojiler alanında da güçlü bir konuma ulaşmıştır. İştiraklerimiz arasındaki bilgi paylaşımı ve teknoloji transferi, hem verimliliği artırmış hem de müşterilerimize daha kapsamlı çözümler sunmamızı sağlamıştır. Sürdürülebilirlik, yalnızca çevresel bir kavram değil; aynı zamanda kurumsal devamlılığın, ekonomik dayanıklılığın ve teknolojik bağımsızlığın da temelidir. Bu doğrultuda, enerji verimliliğini artıracak yatırımlar, GES projeleri ve elektrikli araç filosuna geçiş gibi girişimlerle çevresel etkilerimizi azaltmayı hedefliyoruz. Forte Teknoloji olarak, güvenlik, teknoloji, inovasyon ve sürdürülebilirlik ekseninde büyümeye devam edeceğiz. 2026 ve sonrasında hedefimiz, savunma teknolojilerinde ihracat oranımızı artırmak, yapay zekâ ve büyük veri çözümlerini yaygınlaştırmak ve ülkemizin "tam bağımsız teknoloji" vizyonuna katkı sağlamaktır. Bu süreçte, ulusal ve uluslararası iş birlikleriyle pazar çeşitliliğimizi artırarak yeni coğrafyalarda varlık göstermeyi planlıyoruz. Türkiye'nin savunma teknolojilerinde edindiği konumu daha da güçlendirmek ve globalde rekabetçi bir oyuncu haline gelmek, önümüzdeki dönemde öncelikli hedeflerimiz arasında yer alıyor. Bu yolda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, paydaşlarımıza ve yatırımcılarımıza teşekkür ediyor; birlikte, hem savunma hem teknoloji alanında ülkemizi geleceğe taşıyacak projelere imza atacağımıza inanıyorum.

Ali Celal Asiltürk
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR MESAJI

2025 yılının üçüncü çeyreğinde Forte Teknoloji, savunma ve bilişim sektörlerinde millî teknoloji hedeflerine yönelik yüksek katma değerli çözümler sunmaya devam etmiştir. Şirket, yalnızca bugünün değil, geleceğin savunma ve bilgi altyapılarını şekillendirmeyi stratejik hedef olarak belirlemiştir. Yılın ilk dokuz ayında kamu ve özel sektör projeleriyle yerli mühendislik kabiliyetleri güçlendirilmiş; yazılım, komuta kontrol, siber güvenlik ve veri yönetimi alanlarındaki uzmanlık yeni nesil sistemlere başarıyla aktarılmıştır. Bu dönemde operasyonel açıdan dengeli ve verimli bir performans sergilenmiştir. MilSOFT'un devralınması, Forte Teknoloji için önemli bir dönüm noktası olmuş; savunma yazılımındaki liderlik daha da pekişmiştir. İki şirketin mühendislik gücünün birleşmesi, sistem entegrasyonu ve proje yönetimi süreçlerinde güçlü bir sinerji yaratmıştır. Böylece C4ISR, taktik veri linkleri, simülasyon ve otonom görev yönetimi çözümlerinde teknolojik derinlik artırılmıştır.ELD ve Cetwell'in faaliyetleri de grup yapısına stratejik katkı sağlamıştır. ELD'nin entegre lojistik destek ve teknik dokümantasyon çözümleri ile Cetwell'in tarımsal teknoloji projeleri, Forte Teknoloji'nin hem savunma hem de sivil alanlardaki etki alanını genişletmiştir. Bu çeşitlilik, grubu daha güçlü bir teknoloji ekosistemine dönüştürmüştür. Projelerde başarıyla tamamlanan teslimatlar ve yeni sözleşmeler, şirketin teknik mükemmeliyetine duyulan güveni pekiştirmiştir. Kamu kurumları ve stratejik iş ortaklarıyla yürütülen işbirlikleri, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli müşteri güveni açısından önemli bir kazanım sağlamıştır.Bu dönemde üretim, kalite yönetimi ve mühendislik süreçleri yeniden yapılandırılmış; operasyonel yapı daha çevik, ölçülebilir ve verimli bir hale getirilmiştir. Böylece teslimat süreleri kısalmış, müşteri memnuniyeti artmış ve süreç verimliliği güçlenmiştir.Finansal yapıyı uzun vadeli büyümeye hazırlamak amacıyla tahvil ihracı süreci başlatılmıştır. SPK onayıyla sağlanacak kaynakların Ar-Ge, dijital dönüşüm ve altyapı yatırımlarında kullanılması planlanmaktadır. Bu adım, Forte Teknoloji'nin sermaye yapısını güçlendirerek yatırımcı tabanını genişletecektir.2026 yılında aktifleşmesi planlanan Fontr GSYF ve Çilek GSYF ile şirket, üretimin yanı sıra teknolojiye yatırım yapan bir sermaye platformuna dönüşecektir. Böylece savunma ve tarım teknolojileri odaklı girişimlere finansal destek sağlanarak, Türkiye'nin teknoloji bağımsızlığı vizyonuna güçlü katkı sunulacaktır. Forte Teknoloji, sürdürülebilir liderliği ve küresel rekabet gücünü artırarak entegre bir büyüme modeliyle yoluna devam etmeyi hedeflemektedir.

Hasan Cengiz Bayrak
Genel Müdür

GELECEK ÖNGÖRÜLERİ

SAVUNMA SANAYİİ SEKTÖRÜ

Küresel savunma sanayii, teknolojik dönüşümün hızlandığı, dijital altyapıların derinleştiği ve otonom sistemlerin ön plana çıktığı bir döneme girmiştir. Yapay zekâ, veri merkezli karar destek sistemleri, siber savunma kabiliyetleri ve sensör füzyonu gibi alanlar, geleceğin operasyonel gereksinimlerini şekillendirmektedir. Bu eğilim, hem askeri hem de sivil uygulamalarda entegre dijital çözümlere olan talebi artırmaktadır.Türkiye, son yıllarda savunma sanayiinde yerli üretim oranını yükselterek, küresel ölçekte önemli bir oyuncu hâline gelmiştir. Özellikle komuta kontrol sistemleri, haberleşme altyapıları ve otonom görev yazılımları gibi alanlarda geliştirilen millî çözümler, ülkemizin teknolojik bağımsızlık kapasitesini güçlendirmektedir. Önümüzdeki dönemde, kamu-özel iş birlikleriyle yürütülecek projelerin bu ivmeyi daha da artırması beklenmektedir.

Forte Teknoloji, bu gelişim sürecinde yalnızca teknoloji üreticisi değil, aynı zamanda stratejik çözüm ortağı kimliğiyle konumlanmaktadır. Savunma yazılımları, komuta kontrol altyapıları ve veri güvenliği sistemlerindeki derin mühendislik kabiliyeti, şirketi hem yurt içi hem de bölgesel ölçekte rekabetçi bir konuma taşımaktadır.

EKONOMİK GÖRÜNÜM

2025 yılı itibarıyla küresel ekonomi, yüksek faiz ortamı ve jeopolitik belirsizliklerin etkisiyle dengeli ancak temkinli bir büyüme sürecindedir. Enerji arz güvenliği, dijitalleşme ve yapay zekâ yatırımlarındaki artış, ekonomilerin yapısal dönüşümünü şekillendiren ana unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Gelişmiş ülkelerde sürdürülebilir büyüme modellerine yönelik politikalar, gelişmekte olan ekonomiler için de yeni fırsatlar yaratmaktadır.

Türkiye ekonomisi ise üretim, ihracat ve teknoloji tabanlı yatırımlara dayalı bir yeniden yapılanma sürecindedir. Savunma, bilişim, tarım teknolojileri ve enerji alanlarında yürütülen yüksek katma değerli projeler, ülkenin büyüme stratejisinde belirleyici rol oynamaktadır. Sermaye piyasalarının derinleşmesi ve yeni finansal araçların devreye girmesiyle, özel sektör yatırımlarının uzun vadeli kaynaklara erişimi artmaktadır.

Bu çerçevede, teknoloji üretimi ve dijital altyapı yatırımları, hem ekonomik dayanıklılığın hem de sürdürülebilir kalkınmanın temel bileşeni olmaya devam edecektir. Forte Teknoloji, bu yapısal dönüşümün merkezinde yer alarak, milli teknoloji üretimi ve finansal sürdürülebilirlik ekseninde stratejik bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir.

GELECEK BEKLENTİLERİ VE AKSİYON PLANI

Forte Teknoloji, 2026 ve sonrasında savunma ve bilişim sektörlerinde tam entegre, güvenli ve yapay zekâ destekli çözümler geliştirmeye odaklanacaktır. MilSOFT'un devralınmasıyla güçlenen mühendislik kabiliyeti, yeni dönem projelerinde sistem entegrasyonu, siber güvenlik ve otonom görev yönetimi yazılımlarında önemli bir kaldıraç etkisi yaratacaktır.

Finansal alanda ise tahvil ihracı sürecinin tamamlanması, Fontr ve Çilek GSYF'lerin faaliyete geçmesi ve Forte Kitle Fonlama Platformu'nun 2026 itibarıyla aktifleşmesiyle, Forte Teknoloji ekosistemi yalnızca üretici değil aynı zamanda teknoloji yatırımlarının finansörü konumuna geçecektir. Bu yapı, savunma ve tarım teknolojileri alanında girişim ekosisteminin gelişimini destekleyen bütünleşik bir finansal mekanizma oluşturacaktır.

Aksiyon planımız, kısa vadede tahvil ihracının başarıyla tamamlanması, orta vadede GSYF'lerin aktif hale getirilmesi, uzun vadede ise dijital dönüşüm ve enerji verimliliği yatırımlarının genişletilmesi üzerine kuruludur. Forte Teknoloji, tüm bu süreçlerde millî teknoloji vizyonunu sürdürülebilir büyüme ilkeleriyle birleştirerek, Türkiye'nin bağımsız savunma ekosisteminin lider aktörlerinden biri olma hedefini kararlılıkla sürdürmektedir.

"***Forte Teknoloji,*** bu gelişim sürecinde yalnızca teknoloji üreticisi değil, aynı zamanda **stratejik çözüm ortağı** kimliğiyle konumlanmaktadır."

VİZYON & MİSYON

Vizyon:

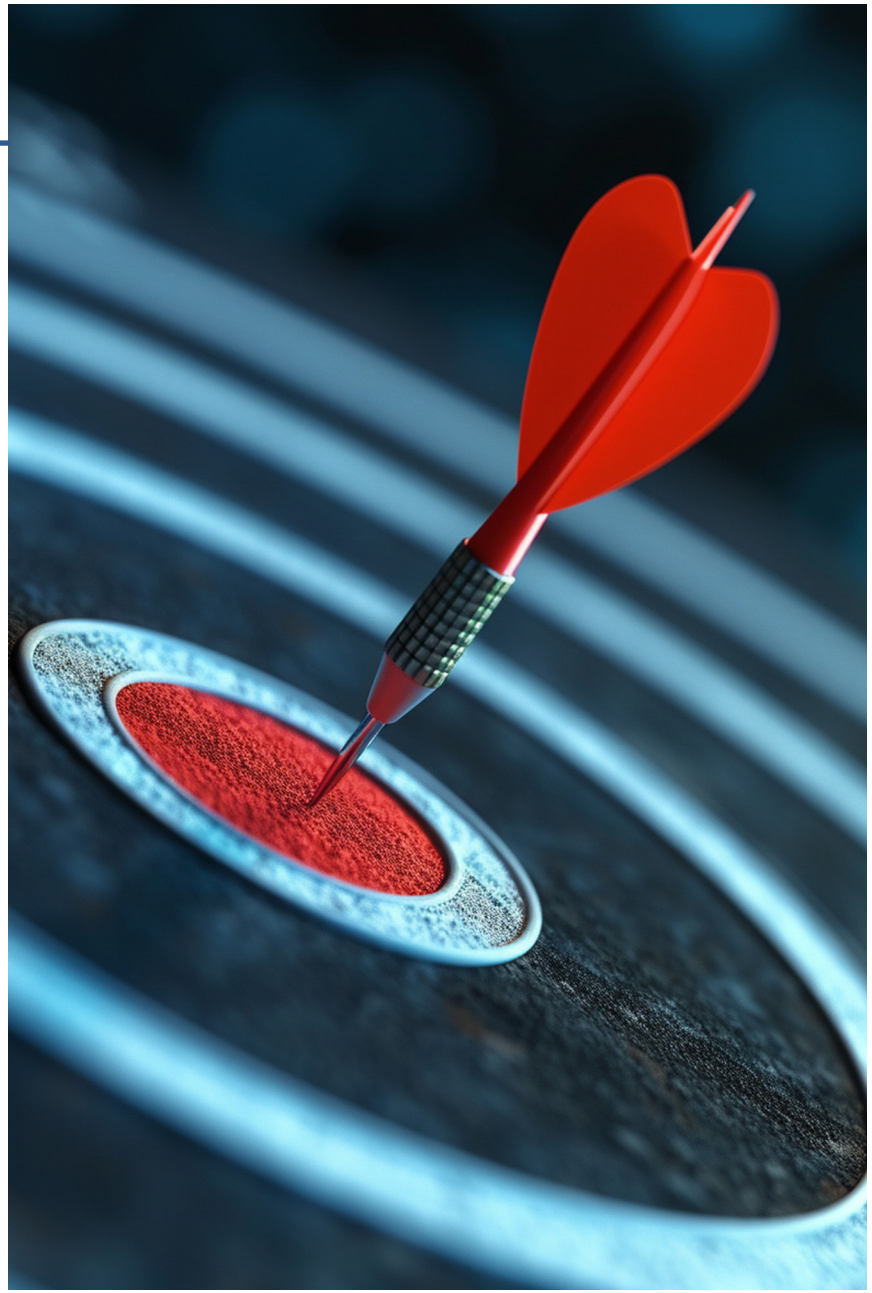
Türkiye'nin savunma, bilişim ve ileri teknoloji alanlarında tam bağımsız, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler üreten lider teknoloji grubu olmak.

Misyonumuz:

Faaliyet gösterdiğimiz her alanda, teknolojiye yatırım yapan, sürdürülebilir büyümeyi benimseyen ve inovasyon kültürünü destekleyen bir kurum olarak toplumsal ve ekonomik katma değer yaratmak.

Değerlerimiz:

- Bağımsızlık ve Yerli Üretim
- Güvenilirlik ve Şeffaflık
- İnovasyon ve Sürekli Gelişim
- İnsan Odaklılık
- Sürdürülebilirlik ve Sorumluluk
- Teknoloji ile Katma Değer



STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

Teknoloji Odaklı Büyüme

Yeni dönemde temel hedefimiz, savunma sistemleri, siber güvenlik altyapıları, yapay zekâ tabanlı karar destek sistemleri ve bulut tabanlı komuta-kontrol çözümlerinde ürünleşme kabiliyetimizi güçlendirmektir. Bu doğrultuda, MilSOFT'un devralınmasıyla oluşan mühendislik gücü, entegre bir Ar-Ge ekosistemi içinde yeni nesil yazılım ve sistem platformlarının geliştirilmesinde kullanılacaktır.

Sistem Entegrasyonu ve Dijital Savunma Çözümleri

Forte Teknoloji, 2026 yılı itibarıyla "tam entegre savunma bilişim sağlayıcısı" modeline geçmeyi hedeflemektedir. Yazılım geliştirme, sistem mühendisliği, veri güvenliği ve görev planlama kabiliyetlerinin tek merkezde birleşmesi, müşterilere uçtan uca çözümler sunma kapasitemizi artıracaktır.

Finansal Derinlik ve Sermaye Piyasası Entegrasyonu

Tahvil ihracı başvurumuzun onaylanmasıyla birlikte, sermaye piyasalarından sağlanacak kaynakların teknoloji yatırımlarına yönlendirilmesi planlanmaktadır. 2026 sonuna kadar hedefimiz, sürdürülebilir finansman altyapısı kurarak, büyümemizi sadece operasyonel değil, finansal olarak da ölçeklenebilir hâle getirmektir.

Yatırım ve Girişim Sermayesi Yapısı

Fontr ve Çilek GSYF'lerin 2026 yılında aktif hale gelmesi, Forte Teknoloji için yeni bir yatırım boyutu yaratacaktır. Bu fonlar aracılığıyla savunma ve tarım teknolojileri alanında faaliyet gösteren girişimlere erken aşamada sermaye desteği sağlanacak, yenilikçi fikirlerin üretim ekosistemine kazandırılması mümkün olacaktır.

Kitle Fonlama Ekosistemi

Forte Kitle Fonlama Platformu'nun 2026 itibarıyla aktifleşmesi, bireysel yatırımcıların teknoloji tabanlı projelere doğrudan erişimini kolaylaştıracaktır. Bu yapı, GSYF'lerle entegre biçimde çalışarak erken aşama yatırımlar ile kurumsal finansman arasında köprü kuracaktır.

Kurumsal Dayanıklılık ve Risk Yönetimi

Yeni dönemde, kurumsal risk yönetimi mekanizmalarımızı daha sistematik hâle getirmek ve süreç odaklı denetim modelleri geliştirmek önceliklerimiz arasındadır. Bilgi güvenliği, operasyonel süreklilik ve finansal kontrol alanlarında geliştirilen yapılar, Forte Teknoloji'nin kurumsal dayanıklılığını artıracaktır.

STRATEJİK ÖNCELİKLERİMİZ

İnsan Kaynağı ve Organizasyonel Yetkinlik

2026 itibarıyla insan kaynağı stratejimiz, teknik uzmanlık alanlarını derinleştirmeye, liderlik kapasitesini artırmaya ve yenilikçi çalışma modelleri geliştirmeye odaklanacaktır. Mühendislik ve proje yönetimi kadrolarının büyütülmesi, verimliliği doğrudan etkileyen bir unsur olarak görülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve Enerji Dönüşümü

Forte Teknoloji, karbon ayak izini azaltma ve enerji verimliliğini artırma hedefleri doğrultusunda güneş enerjisi santrali yatırımlarını 2026'da devreye almayı planlamaktadır. Elektrikli araç filosu genişletilecek, operasyonel süreçlerde enerji optimizasyonu uygulamalarıyaygınlaştırılacaktır.

Dijital Dönüşüm ve Veri Güvenliği

Savunma sektöründeki dijitalleşme eğilimi doğrultusunda, şirket içi bilgi güvenliği mimarisi, bulut sistemlerine geçiş ve veri yönetimi standartları güncellenecektir. Bu süreçte yapay zekâ destekli veri analitiği araçları, operasyonel karar süreçlerinde aktif biçimde kullanılacaktır.

Grup Şirketleri Arası Sinerji

ELD'nin lojistik ve teknik destek deneyimi ile Cetwell'in tarımsal teknoloji altyapısı, savunma bilişiminde geliştirilen çözümlerle birleştirilerek çok sektörlü entegrasyon modelleri oluşturulacaktır. Bu yaklaşım, hem operasyonel maliyetleri düşürecek hem de yeni iş alanlarının oluşmasına zemin hazırlayacaktır.

Ulusal Teknoloji Ekosisteminde Konumlanma

Forte Teknoloji, Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ve TÜBİTAK iş birlikleriyle geliştirilecek projelerde daha aktif rol almayı, sektörel konsorsiyumlarda liderlik görevleri üstlenmeyi hedeflemektedir.

Yerli Üretim ve Tedarik Zinciri Güvenliği

Tedarik zincirinde yerlilik oranını artırmak, Forte Teknoloji'nin 2027 vizyonunun temel bileşenlerinden biridir. Donanım ve yazılım bileşenlerinde yerli üreticilerle stratejik iş birlikleri geliştirilecek, savunma sanayii ekosisteminde bağımsız tedarik kapasitesi güçlendirilecektir.

Uzun Vadeli Vizyon - 2027 Sonrası

2027 sonrası için önceliğimiz, Forte Teknoloji'yi yalnızca Türkiye'nin değil, uluslararası ölçekte savunma bilişimi alanında referans gösterilen bir teknoloji markası hâline getirmektir. Üretim kabiliyetimizi dijitalleşme, yatırım ve sürdürülebilirlik temelleri üzerine inşa ederek, her bir iştirakimizin büyüme potansiyelini artırmayı amaçlıyoruz.

İLK BAKIŞTA FORTE

Forte Teknoloji, Türkiye'nin savunma ve bilişim alanlarında yürüttüğü millî teknoloji vizyonunun öncü aktörlerinden biri olarak, yerli mühendislik gücüyle geliştirdiği yenilikçi çözümlerle faaliyet göstermektedir. 2006 yılında kurulan şirket, kuruluşundan bu yana savunma, yazılım, sistem entegrasyonu ve bilişim teknolojileri alanlarında edindiği deneyimi yüksek katma değerli projelere dönüştürmeyi hedeflemektedir. Forte Teknoloji, %100 yerli sermaye yapısıyla kurulan, savunma sanayiinin stratejik ihtiyaçlarına yanıt veren, bilgi güvenliği ve veri yönetimi temelli ürünleriyle ülkemizin teknoloji bağımsızlığına katkı sağlayan bir teknoloji grubudur.

Şirket, 2023 yılının Haziran ayında başarıyla tamamlanan halka arz süreciyle birlikte, kurumsal yapısını daha da güçlendirmiş ve sermaye piyasalarında kalıcı bir yer edinmiştir. Bu adım, Forte Teknoloji'nin yalnızca bir teknoloji üreticisi değil, aynı zamanda yatırımcı tabanını genişleten, şeffaflık ve sürdürülebilirlik ilkelerini benimseyen bir halka açık kurum kimliğine ulaşmasını sağlamıştır. Forte Teknoloji faaliyetlerini; savunma teknolojileri, bilişim sistemleri, lojistik destek hizmetleri, tarım teknolojileri ve finansal teknoloji girişimciliği ekseninde genişleyen çok sektörlü bir yapı üzerinden yürütmektedir. Bu bütünleşik yapı, hem savunma hem de sivil alanda sürdürülebilir büyüme modeli oluşturmuştur.

Grup çatısı altında; MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş., Cetwell Bilgi Teknolojileri ve Zirai Sistemler A.Ş. ve Forte Kitle Fonlama A.Ş. yer almaktadır. Bu şirketler, birbirini tamamlayan alanlarda faaliyet göstererek grubun üretim, inovasyon ve yatırım kabiliyetini güçlendirmektedir. MilSOFT, savunma yazılımları, C4ISR sistemleri, taktik veri linkleri ve simülasyon çözümlerindeki derin tecrübesiyle Forte Teknoloji ekosistemine stratejik bir güç kazandırmıştır. Bu devralma sayesinde Forte Teknoloji, sistem entegrasyonu ve yazılım mühendisliği alanlarında Türkiye'nin önde gelen teknoloji merkezlerinden biri hâline gelmiştir. ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş., savunma sanayii projelerinde kritik öneme sahip teknik dokümantasyon, bakım planlama, yedek parça yönetimi ve entegre lojistik destek çözümlerinde uzmanlaşmıştır.

Bu sayede Forte Teknoloji'nin ürünleri yalnızca üretim aşamasında değil, ömür devri boyunca desteklenebilir bir yapıya kavuşmuştur. Cetwell, modern sera inşaatı ve akıllı tarım teknolojileri geliştiren bir iştirak olarak, grubun sürdürülebilirlik ve tarımsal teknoloji odaklı vizyonuna katkı sunmaktadır. Şirket, çevre dostu üretim altyapıları ve verimlilik artırıcı otomasyon sistemleriyle hem savunma hem tarım alanında yenilikçi çözümler üretmektedir.

İLK BAKIŞTA FORTE

Forte Kitle Fonlama A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş kitle fonlama platformu lisansına sahip olup, teknoloji girişimciliği alanında yatırımcı ve girişimciyi buluşturmayı hedeflemektedir. Platformun 2026 yılında aktif hale gelmesiyle birlikte, savunma ve tarım teknolojileri odaklı girişimler doğrudan yatırımcı desteğiyle büyüme fırsatı bulacaktır. Ayrıca, Forte Teknoloji ekosistemi içerisinde kuruluşu tamamlanmış olan Fontr GSYF ve Çilek GSYF, 2026 yılı itibarıyla aktif faaliyete geçecektir. Bu fonlar aracılığıyla yüksek teknolojiye odaklı girişimlerin desteklenmesi, şirketin finansal yatırım ayağının güçlenmesini sağlayacaktır. Forte Teknoloji, savunma sanayii projelerinde yer alan birçok sistem ve altyapı çözümünün tasarım, geliştirme ve entegrasyon aşamalarında doğrudan görev almaktadır. Komuta kontrol sistemleri, veri güvenliği yazılımları, görev planlama ve analiz araçları gibi stratejik alanlardaki çalışmalar, şirketin mühendislik gücünü pekiştirmektedir. Teknolojik kabiliyetlerini yalnızca savunma alanında değil, bulut bilişim, yapay zekâ, büyük veri analitiği ve kurumsal dijital dönüşüm projelerinde de genişleten Forte Teknoloji, ulusal ölçekte kurumların dijital altyapı dönüşümünde etkin rol oynamaktadır.

Grubun faaliyet felsefesi, “milli teknoloji üretimi, sürdürülebilir büyüme ve yerli sermaye gücü” prensiplerine dayanmaktadır. Forte Teknoloji, teknolojiyi yalnızca bir üretim aracı değil, ülkenin bağımsızlık stratejisinin temel bileşeni olarak görmektedir. Türkiye’nin savunma ve bilişim ekosisteminde Ar-Ge’den üretime, sistem entegrasyonundan satış sonrası desteğe kadar uzanan uçtan uca bir değer zinciri oluşturan Forte Teknoloji, bu modelle hem operasyonel verimliliği hem de uzun vadeli rekabetçiliği güçlendirmektedir. 2025 itibarıyla 300’den fazla mühendis ve uzman personeliyle faaliyet gösteren Forte Teknoloji, bilgiye, yeniliğe ve kaliteye dayalı iş kültürüyle sektörün öncü kurumlarından biri olmayı sürdürmektedir. Kurum, insana yatırımın teknoloji üretimindekienkritikunsurolduğunainanmaktadır. Forte Teknoloji’nin uzun vadeli hedefi, savunma ve bilişim alanlarında bölgesel bir teknoloji markası haline gelmek, aynı zamanda yatırımcılar, paydaşlar ve ülke ekonomisi için sürdürülebilir bir değer yaratmaktır. Şirket, geleceğin Türkiye’sinde hem üretici hem yatırımcı kimliğiyle teknoloji ekosisteminin merkezinde yer alma vizyonuyla çalışmalarına devam etmektedir.

KİLOMETRE TAŞLARIMIZ

1
2006
Forte Teknoloji sistem entegrasyonu alanında faaliyet göstermeye başladı.

2
2018
CMMI-DEV V2.0 ML 3 belgesi alınarak uluslararası standartlara uyum, MSB Modernizasyon projesinde yazılım iş paketlerinin geliştirilmesi.

3
2018
Hacettepe Teknokent ofisimiz hizmet vermeye başladı!

4
2019
ELD Bilişim şirketinin %50'si Forte Teknoloji bünyesine dahil oldu.

5
2021
ELD Bilişim şirketinin %100'ü Forte Teknoloji bünyesine dahil oldu.

6
2023
Şirketimiz "FORTE" işlem kodu ile Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

7
2023
ELD Bilişim ortaklığıyla Hollanda'da ForIPS BV kuruldu!

8
2023
FonTR Kitle Fonlama Platformu hizmet vermeye

9
2024
Cetwell Tarım Teknolojileri ile ortaklık sağlandı

10
2025
MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş Forte Teknoloki bünyesine dahil oldu.

ŞİRKET KÜNYESİ

Şirketin Ticaret Unvanı	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri Savunma Sanayii A.Ş.
Kayıtlı Olduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara
Ticaret Sicil Numarası	2201029
Ticaret Sicile Tescil Tarihi	28.04.2006
Vergi Daires / No	Maltepe / 388054157500017
Merkez Adresi	Mustafa Kemal Mah. 2123 Cadde Cepa Sitesi Alışveriş Merkezi No:2/501 Çankaya / Ankara
Faaliyet Alanı	Bilgisayar Danışmanlık Faaliyetleri
Sermaye	67.000.000 TL
Telefon Numarası	0312 473 40 83
E-posta Adresi	info@forte.com.tr
İnternet Sitesi	https://forte.com.tr

ORTAKLIK YAPISI

ALİ CELAL ASİLTÜRK

28%

HASAN CENGİZ BAYRAK

24%

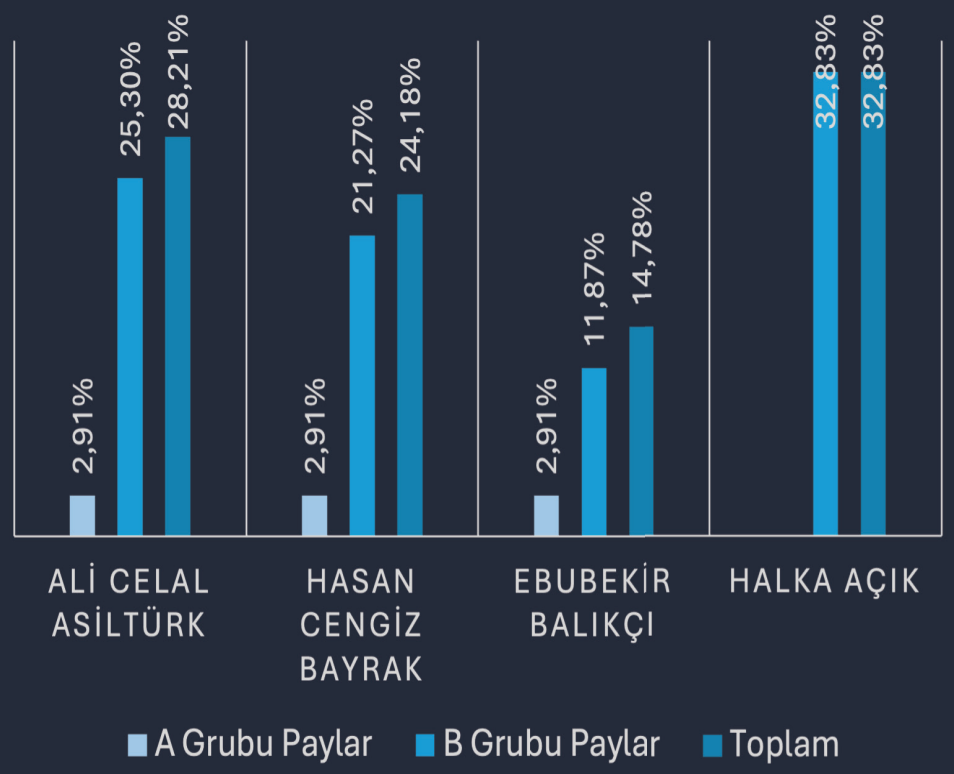
EBUBEKİR BALIKÇI

15%

HALKA AÇIK

33%

Şirket esas sözleşmesinin 9. Maddesine göre 5 üyeden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerin çoğunluğu tarafından önerilen adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas sözleşmenin 12. Maddesine göre Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5, B grubu pay sahiplerinin 1 oy hakkı vardır. Herhangi bir pay grubunun kar payı alma imtiyazı bulunmamaktadır.



YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ve üst düzey yöneticiler, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri ile Yönetim Kurulu'nun iç yönergesinde tanımlanan yetkiler doğrultusunda, şirketin temsil ve yönetim işlevlerini yürütmektedirler.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ali Celal ASİLTÜRK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay 11 Gün
Ebubekir BALIKÇI	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay 11 Gün
Hasan Cengiz BAYRAK	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay 11 Gün
Ahmet EROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay 11 Gün
Yavuz TÜRKGENCİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İlk Genel Kurula Kadar

"Forte Teknoloji olarak, güvenlik, teknoloji, inovasyon ve sürdürülebilirlik ekseninde büyümeye devam edeceğiz. 2026 ve sonrasında hedefimiz, savunma teknolojilerinde ihracat oranımızı artırmak, yapay zekâ ve büyük veri çözümlerini yaygınlaştırmak ve ülkemizin "tam bağımsız teknoloji" vizyonuna katkı sağlamaktır."

ALİ CELAL ASİLTÜRK

YÖNETİM KURULU ÜYELERİMİZ

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ali Celal ASİLTÜRK	Asilpet Petrol Ürünleri Gıda İnşaat Taahhüt Nakliyat Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	5.000.000	4.950.000	99,00
	C Plus Yatırım Medya İletişim Reklam Yayıncılık Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00
	Asiltürk Savunma Teknoloji Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	300.000	240.000	80,00
	Birikim Grup Metalürji ve Makina Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Pay Sahibi	Devam Etmekte	10.000	10.000	100,00
	Pal Doğa Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık Hiz.A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	2.000.000	2.000.000	100,00
	Pal Media Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	500.000	500.000	100,00
	Pal Media Televizyon Radyo Prodüksiyon Reklam ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	18.299.000	18.299.000	100,00
	Pal Doğa İstanbul Radyo Yayıncılık A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	1.300.000	-	-
	Vizyon Havacılık San.Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	50.000.000	-	-
	Milsoft Yazılım Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte		-	-
	Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	5.000.000	-	-
Ebubekir BALIKÇI	ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş.	Forte Bilgi'yi temsilen	Devam Etmekte	50.000	-	-
	Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	5.000.000	-	-
	Milsoft Yazılım Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte		-	-
Hasan Cengiz BAYRAK	Cetwell Bilgi Teknolojileri Ve Zirai Sistemler Danışmanlık Hizmetleri İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Forte Bilgi'yi temsilen	Devam Etmekte		-	-
	Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	5.000.000	-	-
	Milsoft Yazılım Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmekte		-	-

İCRA KURULU ÜYELERİMİZ

Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ve üst düzey yöneticiler, Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri ile Yönetim Kurulu'nun iç yönergesinde tanımlanan yetkiler doğrultusunda, şirketin temsil ve yönetim işlevlerini yürütmektedirler.

HASAN CENGİZ BAYRAK

Genel Müdür – İcra Kurulu Başkanı

ASLI ÖZGÜLDÜR

Mali Yönetim Genel Müdür Yrd.

DERYA ÇİL

Operasyonlar Direktörü

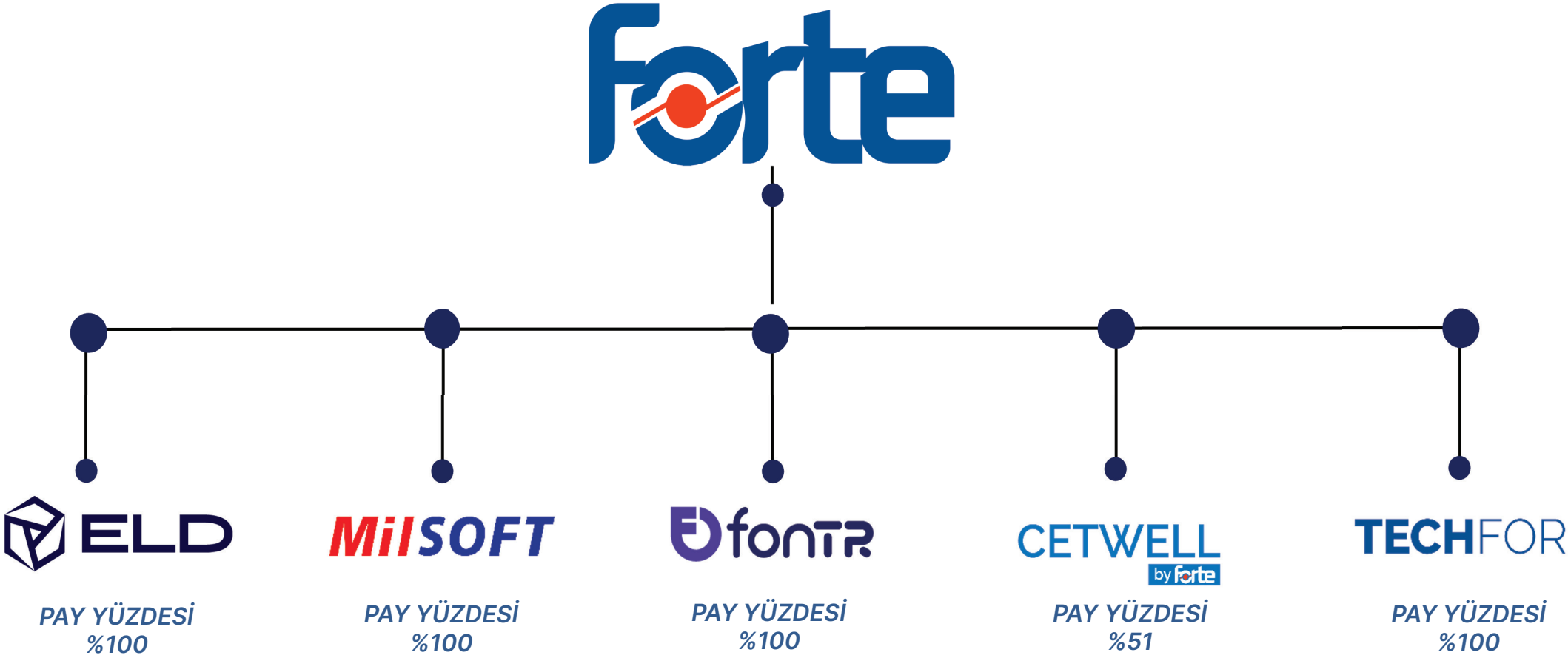
ERAY ÇORUK

Kamu İş Geliştirme Direktörü

ŞENOL ÖZYURT

Teknoloji ve Proje Yönetim Direktörü

BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ



KOMİTELERİMİZ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

KOMİTE KAPSAMI:

Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu adına; finansal raporlamanın doğruluk, şeffaflık ve kamuya açıklama yükümlülüklerine tam uyum içinde yürütülmesini gözetmek, iç kontrol ve iç denetim mekanizmalarının etkinliğini değerlendirmek ve bağımsız denetim süreçlerini koordine etmekle görevlidir. Komite, usulsüzlük risklerini azaltmaya yönelik kontrol süreçlerini takip eder, iç denetim bulgularını gözden geçirir ve gerekli gördüğü hâllerde alınması gereken aksiyonları Yönetim Kurulu'na raporlar. Komite görevlerini, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları çerçevesinde yürütmekte olup, iç ve bağımsız denetim faaliyetlerinin planlanması, uygulanması ve sonuçlarının değerlendirilmesi süreçlerinde koordinasyon ve gözetim sorumluluğu üstlenmektedir.

KOMİTE GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Finansal tabloların doğruluk, bütünlük ve mevzuata uygunluğunu incelemek.
- İç kontrol ve iç denetim mekanizmalarının etkinliğini gözetmek.
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, performansı ve çalışmalarını izlemek.
- Bağımsız denetim raporlarını değerlendirerek Yönetim Kurulu'na görüş sunmak.
- Şirket raporlama süreçlerinin sağlıklı işleyişini takip etmek.
- Usulsüzlük ve risklere ilişkin kontrol süreçlerinin geliştirilmesini desteklemek.
- Kamuya açıklanacak finansal bilgilerin düzenlemelere uygunluğunu kontrol etmek.

ÜYELER:

- ***YAVUZ TÜRKGENCİ - KOMİTE BAŞKANI***

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

- ***AHMET EROĞLU - KOMİTE ÜYESİ***

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

- ***MELİS AKCAN - KOMİTE ÜYESİ***

TOPLANTI FAALİYET VE İSTATİSTİKLERİ

- ***TOPLANTI SAYISI:*** *3*
- ***KATILIM ORANI:*** *%100*
- ***YÖNETİM KURULU RAPOR SAYISI:*** *3*

KOMİTELERİMİZ

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

KOMİTE KAPSAMI:

Kurumsal Yönetim Komitesi, Forte Teknoloji'nin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu gözetmek, paydaş ilişkileri süreçlerini etkin şekilde yürütmek ve yönetim kurulu yapılanmasının sürekliliğini sağlamak amacıyla görev yapmaktadır. Komite, şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerinin şirket genelinde uygulanmasını takip eder; yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini izler ve yönetim kurulu ile paydaşlar arasındaki iletişim akışını güçlendirir. Bu çerçevede komite, Yönetim Kurulu'nun etkinliğine ve sürdürülebilir değer üretimine katkı sağlamak üzere çalışmalarını; SPK düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve komitenin çalışma esasları kapsamında yürütmektedir.

KOMİTE GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Kurumsal yönetim ilkelerine uyumun gözetilmesi
- Pay sahipleri ve yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin izlenmesi
- Yönetim Kurulu yapılanmasının değerlendirilmesi
- Bağımsız üyelerin seçim sürecine ilişkin öneriler oluşturulması
- Aday gösterme süreçlerinin desteklenmesi
- Ücretlendirme politikalarının izlenmesi ve önerilerde bulunulması
- Kurumsal sürdürülebilirlik uygulamalarının takip edilmesi

ÜYELER:

- ***EBUBEKİR BALIKÇI - KOMİTE BAŞKANI***
Yönetim Kurulu Üyesi
- ***ASLI ÖZGÜLDÜR - KOMİTE ÜYESİ***
Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı
- ***MURAT KUTAY PAİLER- KOMİTE ÜYESİ***
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

TOPLANTI FAALİYET VE İSTATİSTİKLERİ

- ***TOPLANTI SAYISI:*** *3*
- ***KATILIM ORANI:*** *%100*
- ***YÖNETİM KURULU RAPOR SAYISI:*** *3*

KOMİTELERİMİZ

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

KOMİTE KAPSAMI:

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Forte Teknoloji'nin karşılaşabileceği stratejik, operasyonel, finansal ve uyum risklerini erken aşamada tespit etmek ve bu risklerin yönetilmesine ilişkin gerekli önlemlerin alınmasını sağlamak üzere Yönetim Kurulu adına görev yapmaktadır. Komite, risk yönetim politikalarının etkinliğini değerlendirir, kurumsal dayanıklılığı artıracak kontrol mekanizmalarını izler ve önemli risklerin azaltılmasına yönelik aksiyonları düzenli raporlarla Yönetim Kurulu'na sunar. Faaliyetlerini Türk Ticaret Kanunu, SPK düzenlemeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Komite Çalışma Esasları doğrultusunda yürüten Komite, risk yönetimi uygulamalarının şirketin stratejik hedefleri ile uyum içerisinde sürdürülmesine katkı sağlar.

KOMİTE GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Şirketin risk profilini düzenli olarak değerlendirmek.
- Stratejik ve finansal risklerin erken tespit edilmesini sağlamak.
- Risk yönetim politikalarının uygulanmasını izlemek.
- Risk azaltıcı aksiyon planları için öneriler geliştirmek.
- Uyum ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözetmek.
- Yönetim Kurulu'na periyodik risk raporları sunmak.
- Kurumsal dayanıklılık alanında iyileştirme çalışmaları önermek.
-

ÜYELER:

- ***AHMET EROĞLU - KOMİTE BAŞKANI***

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

- ***YAVUZ TÜRKGENCİ - KOMİTE ÜYESİ***

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

- ***MELİS AKCAN - KOMİTE ÜYESİ***

TOPLANTI FAALİYET VE İSTATİSTİKLERİ

- ***TOPLANTI SAYISI:*** *3*
- ***KATILIM ORANI:*** *%100*
- ***YÖNETİM KURULU RAPOR SAYISI:*** *3*

POLİTİKALARIMIZ

Forte Teknoloji, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ulusal mevzuata, uluslararası standartlara ve kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum sağlamak amacıyla kapsamlı politika dokümanları oluşturmuştur. Bu politikalar, kurumumuzun stratejik hedeflerine ulaşmasını destekleyen, paydaş ilişkilerinin sağlıklı yönetilmesini sağlayan ve operasyonel süreçlerde öngörülebilirliği artıran temel yönetişim araçlarıdır. Şirketimizin kamuya açık olarak paylaştığı tüm politikalar; etik ilkelere bağlılık, şeffaf yönetim anlayışı, sürdürülebilir büyüme vizyonu ve paydaş memnuniyetini esas alır. Politika dokümanlarımız, çalışanlarımızdan tedarikçilerimize, yatırımcılarımızdan müşterilerimize kadar tüm paydaşlarımız için yol gösterici nitelik taşımaktadır.

Her bir politika; Forte Teknoloji'nin kurum kültürünü güçlendirmeyi, sorumluluk bilinci ile hareket etmeyi ve kurumsal riskleri proaktif şekilde yönetmeyi amaçlar. Aynı zamanda, milli teknoloji üretimine katkı sağlayan bir şirket olarak topluma, çevreye ve ülke ekonomisine karşı taşıdığımız sorumluluğun da bir yansımasıdır. Forte Teknoloji, politika yönetim çerçevesini düzenli olarak gözden geçirir, günceller ve gelişen koşullara uyum sağlayacak şekilde sürekli iyileştirme yaklaşımıyla yönetir. Bu sayede hem hukuki gerekliliklere hem de paydaş beklentilerine eksiksiz uyum sağlanır ve kurumsal sürdürülebilirlik uzun vadeli olarak güvence altına alınır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından yayımlanan ve kabul edilen politikalarını internet sitemizde bulabilirsiniz;

- ***Kalite Politikamız***
- ***Bilgi Güvenliği Politikamız***
- ***Çevre Politikamız***
- ***İnsan Kaynakları Politikamız***
- ***İş Sağlığı Güvenliği Politikamız***
- ***Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Politikamız***
- ***Kişisel Veri Saklama ve İmha Politikamız***
- ***Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Politikamız***
- ***Etik İlkelerimiz***
- ***Bağış ve Yardım Politikası***
- ***Kar Dağıtım Politikası***
- ***Bilgilendirme Politikası***

ALINAN TEŞVİKLER

Şirket Teknokent ve AR-GE desteği ve SGK'nın diğer teşviklerinden faydalanmaktadır. Şirketin yararlandığı çeşitli teşvik ve avantajlar aşağıdaki kanunlar kapsamında gerçekleşmektedir.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun;

Bu Kanunun amacı; AR-GE, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile AR-GE'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, AR-GE ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Bu Kanun; Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı tarafından 12.4.1990 tarihli ve 3624 sayılı Kanuna göre oluşturulan teknoloji merkezleri (teknoloji merkezi işletmeleri), Türkiye'deki AR-GE merkezleri ile tasarım merkezleri, AR-GE projeleri, tasarım projeleri, rekabet öncesi işbirliği projeleri ve tekno girişim sermayesine ilişkin destek ve teşvikleri kapsar.

5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun;

Bu Kanunun amacı; AR-GE, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile AR-GE'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, AR-GE ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmektir. Bu Kanun; Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı tarafından 12.4.1990 tarihli ve 3624 sayılı Kanuna göre oluşturulan teknoloji merkezleri (teknoloji merkezi işletmeleri), Türkiye'deki AR-GE merkezleri ile tasarım merkezleri, AR-GE projeleri, tasarım projeleri, rekabet öncesi işbirliği projeleri ve tekno girişim sermayesine ilişkin destek ve teşvikleri kapsar.

FAALİYETLERİMİZ

AR-GE FAALİYETLERİ

YAZILIM GELİŞTİRME

SİSTEM ENTEGRASYONU

FİNANSAL YATIRIMLAR

TARIM TEKNOLOJİLERİ

FAALİYETLERİMİZ

ENTEGRE LOJİSTİK DESTEK KAPSAMINDA AR-GE FAALİYETLERİ

Forte Teknoloji, savunma sistemlerinin kullanım ömrü boyunca güvenilir ve sürdürülebilir şekilde görev yapabilmesini sağlamak amacıyla Entegre Lojistik Destek (ELD) odaklı Ar-Ge faaliyetleri yürütmektedir. Bu yaklaşım, savunma platformlarının planlama aşamasından hizmet ömrünün tamamlanmasına kadar geçen tüm süreçleri kapsamakta ve kullanıcıların her koşulda operasyonel devamlılığını güvence altına almaktadır. Bu alandaki uzmanlık, Forte Teknoloji'nin %100 bağlı ortaklığı olan ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından gerçekleştirilmektedir. ELD; bakım planlaması, yedek parça yönetimi, teknik veri analizleri, kullanım takibi, eğitim destek unsurları ve saha lojistiği gibi tüm kritik süreçlere mühendislik bakış açısı kazandırmaktadır. ELD'nin Ar-Ge çalışmaları sonucunda geliştirilen ForIPS (Integrated Product Support) yazılım ürünü; savunma platformlarında kullanılan her bir cihaz, ekipman ve alt sistemin ömür devri boyunca tüm lojistik gereksinimlerinin planlanması, izlenmesi ve yönetilmesini sağlayan bütünleşik dijital bir destek çözümüdür. ForIPS; veri tabanlı analiz kabiliyeti sayesinde, bakım sürelerini optimize etmekte, görev dışı kalma sürelerini azaltmakta ve toplam sahip olma maliyetlerini düşürmektedir. ForIPS, askeri platformlarda kullanılan en küçük bileşenden en kritik sistemlere kadar her ekipmanın kayıt, konfigürasyon, görev geçmişi, arıza bilgileri, yedek parça durumu ve bakım ihtiyaçlarını merkezi olarak izleyebilmektedir. Bu yapı, karar vericilere hem anlık durum resmi hem de ileriye dönük planlama kabiliyeti kazandırmaktadır. ELD, ForIPS'in ticarileştirilmesi ve global pazarda konumlandırılması amacıyla Hollanda'da Forıps BV şirketini kurmuştur. Bu yapı, özellikle Avrupa'daki savunma sanayii ve entegrasyon firmalarına erişim sağlamayı, iş birlikleri geliştirmeyi ve ürünün uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yaygınlaştırılmasını hedeflemektedir. Entegre Lojistik Destek odaklı tüm süreçlerde, sistemlerin görevde kaldığı her an kritik önem taşımaktadır. Bu nedenle Forte Teknoloji, Ar-Ge faaliyetlerinde önleyici bakım, hazırlık seviyesi yönetimi ve uzaktan izleme gibi modern yaklaşımları esas almaktadır. Böylece arızalar gerçekleşmeden önce tespit edilerek görev sürekliliği korunmaktadır. Forte Teknoloji ve ELD'nin lojistik destek alanında sunduğu çözümler; kara, hava ve deniz platformlarında bakım maliyetlerinin azaltılması, araç ve sistem hazır olma oranlarının artırılması, lojistik zincir doğruluğunun yükseltilmesi gibi operasyonel avantajlar sağlamaktadır. Ayrıca, kullanıcı eğitimleri ve teknik dökümantasyon çözümlemeleriyle sistemlerin doğru kullanılması teşvik edilmekte; bu sayede hem platform ömrü uzamakta hem de güvenlik seviyesi arttırılmaktadır. Dijital lojistik altyapısının etkin yönetimi, savunma projelerinde uzun vadeli başarıyı mümkün kılmaktadır. Forte Teknoloji, bu çalışmalarla birlikte ülkemizin savunma yeteneklerinin sürdürülebilirliğini güçlendirmekte ve dışa bağımlılığın azaltılmasına önemli katkı sunmaktadır. ELD ve ForIPS ile edinilen tecrübeler, gelecekte daha geniş ürün ailelerinin geliştirilmesi için de güçlü bir altyapı oluşturmaktadır.

Forte

FAALİYETLERİMİZ

YAZILIM GELİŞTİRME

Forte Teknoloji, savunma sanayii başta olmak üzere kamu ve özel sektör kurumlarının operasyonel ihtiyaçlarına uygun yerli ve millî yazılım çözümleri geliştirmektedir. Yazılım geliştirme faaliyetleri, yüksek güvenlik, performans ve erişilebilirlik gerektiren görev kritik ortamlara yönelik olarak sürdürülmektedir. Bu kapsamda komuta kontrol sistemleri, veri işleme ve analiz yazılımları, operasyon planlama araçları, karar destek sistemleri ve özel görev yazılımları geliştirilmektedir. Tüm yazılım çözümlerimiz, kullanıcı ihtiyaçlarına tam uyum sağlayan modüler, genişleyebilir ve sürdürülebilir yapılara sahip olmaktadır. Yazılım geliştirme süreçleri; ihtiyaç analizi, tasarım, kodlama, test, entegrasyon ve devreye alma aşamalarını kapsamakta olup uluslararası mühendislik standartlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ayrıca, veri güvenliği, performans yönetimi ve kullanıcı deneyimi tüm süreçlerde öncelikli olarak ele alınmaktadır. Forte Teknoloji'nin %100 bağlı ortaklığı MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., savunma yazılımları alanında CMMI Level 5 seviyesinde süreç olgunluğu ile faaliyet göstermekte olup, bu sertifika Avrupa'da çok az sayıda firmada bulunmaktadır. Forte Teknoloji ise CMMI Level 3 yetkinliği ile geliştirme süreçlerindeki kalite ve verimlilik yaklaşımını sürekli olarak güçlendirmektedir. Bu iki yapının birleşimi, grubun yazılım alanında uluslararası seviyede üst seviye kalite ve süreç yönetimi sunmasını sağlamaktadır. Geliştirilen yazılımlar sadece ilk kurulum değil, kullanım süresi boyunca da kesintisiz çalışacak şekilde tasarlanmakta ve desteklenmektedir. Bu doğrultuda bakım, güncelleme, versiyon kontrolü ve kullanıcı desteği süreçleri sistematik biçimde yürütülmektedir. Savunma sanayiine sunulan yazılımlar; sahadaki birliklerin operasyon etkinliğini artırmakta, güvenilir iletişim ve veri bütünlüğü sağlayarak milli savunma kabiliyetlerinin güçlenmesine katkı sağlamaktadır. Özellikle komuta kontrol ve bütünleşik görev yönetim yazılıları kritik paydaşlarımız tarafından aktif olarak kullanılmaktadır. Kamu kurumları için geliştirilen çözümler, hizmetlerin dijitalleşmesine, veri yönetimi süreçlerinin iyileştirilmesine ve vatandaş erişiminin kolaylaştırılmasına önemli katkılar sağlamaktadır. Böylece kamu hizmetlerinde verimlilik ve erişilebilirlik artmaktadır. Özel sektör için geliştirilen yazılımlar ise süreçlerin hızlandırılması, maliyetlerin azaltılması ve rekabet avantajının yükseltilmesine destek olmaktadır. Özellikle finans, enerji ve üretim sektörlerinde ihtiyaçlara özel çözümler sunulmaktadır. Forte Teknoloji, tüm yazılım geliştirme faaliyetlerinde yerli mühendislik gücü, ulusal siber güvenlik gereksinimlerine uyum ve teknoloji bağımsızlığını destekleme ilkelerini temel almaktadır. Bu yaklaşım, şirketi hem savunma hem de sivil teknolojilerde stratejik bir teknoloji ortağı konumuna taşımaktadır.

FAALİYETLERİMİZ

SİSTEM ENTEGRASYONU

Forte Teknoloji, kurumların ihtiyaç duyduğu teknoloji altyapılarını bütünleşik şekilde planlayan ve hayata geçiren bir sistem entegratörü olarak faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda savunma sektöründe, kamu kurumlarında ve özel sektörde kullanılan çeşitli bilgi teknolojileri bileşenleri, tek bir uygulama çatısı altında uyumlu ve çalışır hâle getirilmektedir. Sistem entegrasyonu projelerinde donanım temini önemli bir yer tutmaktadır. Sunucular, depolama birimleri, ağ ekipmanları, güvenlik cihazları, uç birimler ve sahada kullanılan dayanıklı teçhizatlar ihtiyaçlara göre seçilmekte, tedarik edilmekte ve kurulumu gerçekleştirilmektedir. Böylece kurumların tüm altyapı ihtiyaçları tek elden karşılanmakta ve zaman tasarrufu sağlanmaktadır. Donanım altyapısını destekleyen yazılımlar da entegrasyonun ayrılmaz bir parçasıdır. Forte Teknoloji, ihtiyaç hâlinde gerekli yazılım çözümlerinin tedarikini sağlamakta veya mevcut sistemlerle uyumlu çalışacak yazılımların entegrasyonunu gerçekleştirmektedir. Bu sayede kurumların sahip olduğu eski sistemler modern altyapılarla sorunsuz şekilde kullanıma devam etmektedir. Projelerin planlama ve tasarım aşamasında danışmanlık hizmetleri verilmektedir. Altyapı mimarisinin oluşturulması, ihtiyaç analizlerinin yapılması, cihaz ve yazılım seçiminin belirlenmesi gibi kritik süreçler uzman ekipler tarafından yönetilmektedir. Böylece müşteriler, hangi teknolojinin kendileri için en doğru çözüm olduğunu açık şekilde görebilmektedir. Forte Teknoloji, uçtan uca proje yönetimi anlayışıyla kurulum, test ve devreye alma süreçlerini de üstlenmektedir. Her bir bileşenin birbirine doğru şekilde bağlanması, güvenli veri iletişiminin sağlanması ve hizmetlerin kesintisiz çalışır hâle getirilmesi tüm projelerde öncelikli hedef olmaktadır. Kurulan sistemlerin işletim döneminde 7/24 teknik destek ve bakım hizmetleri sağlanmaktadır. Yazılım güncellemeleri, donanım iyileştirmeleri, performans kontrolleri ve arıza müdahaleleri uzman ekiplerce gerçekleştirilerek iş sürekliliği güvence altına alınmaktadır. Böylece kurumlar altyapı yatırımlarından maksimum verim elde etmektedir. Savunma sanayii alanında gerçekleştirilen entegrasyon projelerinde, komuta-kontrol altyapıları, görev verilerinin güvenli aktarımı ve sahadaki operasyonların desteklenmesi öncelikli konular olmaktadır. Forte Teknoloji, bu alanlarda gerçekleştirdiği çalışmalarla ülkemizin millî savunmayetenekleriningüçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Kamu sektöründe yapılan çalışmalarda, vatandaşlara sunulan hizmetlerin dijital ortamlarda hızlı ve güvenilir şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir. Güvenli veri saklama, bakanlık ağlarının modernizasyonu ve operasyonel süreçlerin merkezi yönetimi gibi çözümler kamu kurumlarında etkinlik sağlamaktadır. Özel sektör odaklı entegrasyonlarda ise iş sürekliliği, verimlilik ve rekabet avantajı ön plana çıkmaktadır.

FAALİYETLERİMİZ

TARIM TEKNOLOJİLERİ

Forte Teknoloji, sürdürülebilir tarımsal üretimin desteklenmesi ve modern tarım altyapılarının yaygınlaştırılması amacıyla tarım teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, iklim koşullarına bağlı riskleri azaltan, üretimde kalite ve verim artışı sağlayan teknolojik çözümler geliştirilmekte ve sektöre değer katılmaktadır. Tarım teknolojileri faaliyetleri, Forte Teknoloji'nin %51 oranında bağlı ortaklığı bulunan Cetwell Bilgi Teknolojileri ve Zirai Sistemler A.Ş. tarafından yürütülmektedir. Cetwell; seracılık alanında anahtar teslim mühendislik ve uygulama projeleri gerçekleştirmekte ve modern üretim altyapılarının kurulmasına katkı sağlamaktadır. Cetwell tarafından inşa edilen teknoloji tabanlı sera yapıları; ısıtma, sulama, havalandırma, iklim kontrolü ve enerji yönetimi gibi üretim süreçlerinin otomasyon sistemleri ile yönetilmesini mümkün kılmaktadır. Bu altyapılar, su ve enerji gibi kritik kaynakların verimli kullanımını sağlayarak sürdürülebilir tarımı desteklemektedir. Bu sistemler, bitki gelişim faktörlerinin kontrol altında tutulması sayesinde ürün başına verimliliği artırmakta ve geleneksel tarım yöntemlerine kıyasla daha yüksek kalite standartlarının yakalanmasını mümkün kılmaktadır. Böylece hem ürün çeşitliliği artmakta hem de birim alandan elde edilen gelir güçlenmektedir. Tarımda kontrol edilebilir üretim sayesinde, zararlı ve hastalıkların etkileri azaltılmakta, üretim süreçlerinde kayıplar minimize edilmektedir. Bu durum, gıda güvenliği açısından önemli bir avantaj yaratmakta ve tarım sektöründe dijital dönüşümün yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır. Cetwell'in projelerinde çevresel sürdürülebilirlik ön planda tutulmakta olup; karbon emisyonunun azaltılması, doğal kaynakların korunması ve çevreye duyarlı üretim modelinin yaygınlaştırılması temel hedefler arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda yenilenebilir enerji uygulamalarının entegrasyonu değerlendirilmektedir.

Forte Teknoloji, tarım teknolojileri alanındaki çalışmalarının aynı zamanda yerel üreticilerin güçlendirilmesine katkı sağladığını göz önünde bulundurmaktadır. Modern sera projeleri, üreticilere daha öngörülebilir ve yüksek katma değerli bir üretim modeli sunmakta; böylece kırsal kalkınmayı destekleyen bir ekonomik etki yaratmaktadır. Uzun vadeli hedef doğrultusunda, tarım teknolojileri çözümlerinin hem Türkiye'de hem de uluslararası pazarlarda yaygınlaştırılması planlanmakta; üretilen çözümler ile tarımsal üretimin daha rekabetçi hâle gelmesi hedeflenmektedir. Bu sayede savunma alanındaki mühendislik birikiminin sivil üretim ekonomisine aktarılması mümkün olmaktadır. Forte Teknoloji, tarım teknolojileri yatırımlarıyla birlikte, teknolojinin yalnızca güvenlik odaklı değil, ulusal kalkınmayı güçlendiren bir araç olduğunu somut şekilde göstermeye devam etmektedir.

FAALİYETLERİMİZ

FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİ

Forte Teknoloji, savunma sanayii başta olmak üzere kamu ve özel sektör kurumlarının operasyonel ihtiyaçlarına uygun yerli ve millî yazılım çözümleri geliştirmektedir. Yazılım geliştirme faaliyetleri, yüksek güvenlik, performans ve erişilebilirlik gerektiren görev kritik ortamlara yönelik olarak sürdürülmektedir. Bu kapsamda komuta kontrol sistemleri, veri işleme ve analiz yazılımları, operasyon planlama araçları, karar destek sistemleri ve özel görev yazılımları geliştirilmektedir. Tüm yazılım çözümlerimiz, kullanıcı ihtiyaçlarına tam uyum sağlayan modüler, genişleyebilir ve sürdürülebilir yapılara sahip olmaktadır. Yazılım geliştirme süreçleri; ihtiyaç analizi, tasarım, kodlama, test, entegrasyon ve devreye alma aşamalarını kapsamakta olup uluslararası mühendislik standartlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ayrıca, veri güvenliği, performans yönetimi ve kullanıcı deneyimi tüm süreçlerde öncelikli olarak ele alınmaktadır. Forte Teknoloji'nin %100 bağlı ortaklığı MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., savunma yazılımları alanında CMMI Level 5 seviyesinde süreç olgunluğu ile faaliyet göstermekte olup, bu sertifika Avrupa'da çok az sayıda firmada bulunmaktadır. Forte Teknoloji ise CMMI Level 3 yetkinliği ile geliştirme süreçlerindeki kalite ve verimlilik yaklaşımını sürekli olarak güçlendirmektedir. Bu iki yapının birleşimi, grubun yazılım alanında uluslararası seviyede üst seviye kalite ve süreç yönetimi sunmasını sağlamaktadır. Geliştirilen yazılımlar sadece ilk kurulum değil, kullanım süresi boyunca da kesintisiz çalışacak şekilde tasarlanmakta ve desteklenmektedir. Bu doğrultuda bakım, güncelleme, versiyon kontrolü ve kullanıcı desteği süreçleri sistematik biçimde yürütülmektedir.Savunma sanayiine sunulan yazılımlar; sahadaki birliklerin operasyon etkinliğini artırmakta, güvenilir iletişim ve veri bütünlüğü sağlayarak milli savunma kabiliyetlerinin güçlenmesine katkı sağlamaktadır. Özellikle komuta kontrol ve bütünleşik görev yönetim yazılıları kritik paydaşlarımız tarafından aktif olarak kullanılmaktadır. Kamu kurumları için geliştirilen çözümler, hizmetlerin dijitalleşmesine, veri yönetimi süreçlerinin iyileştirilmesine ve vatandaş erişiminin kolaylaştırılmasına önemli katkılar sağlamaktadır. Böylece kamu hizmetlerinde verimlilik ve erişilebilirlik artmaktadır. Özel sektör için geliştirilen yazılımlar ise süreçlerin hızlandırılması, maliyetlerin azaltılması ve rekabet avantajının yükseltilmesine destek olmaktadır. Özellikle finans, enerji ve üretim sektörlerinde ihtiyaçlara özel çözümler sunulmaktadır. Forte Teknoloji, tüm yazılım geliştirme faaliyetlerinde yerli mühendislik gücü, ulusal siber güvenlik gereksinimlerine uyum ve teknoloji bağımsızlığını destekleme ilkelerini temel almaktadır. Bu yaklaşım, şirketi hem savunma hem de sivil teknolojilerde stratejik bir teknoloji ortağı konumuna taşımaktadır.

ÜRÜNLERİMİZ

C4ISR ÜRÜN AİLESİ

Forte Teknoloji'nin %100 bağlı ortaklığı MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., Komuta Kontrol Sistemleri, Taktik Veri Bağlantıları, İstihbarat & Görüntü Kıymetlendirme Sistemleri ve Elektronik Harp uzmanlık alanları doğrultusunda C4ISR çözümleri geliştirmektedir. Bu ürün aileleri, kara, hava ve deniz unsurlarının görev yönetimi, istihbarat toplama ve durumsal farkındalık süreçlerinde tek ve bütünleşik bir operasyonel resim oluşturulmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda geliştirilen CMS – Deniz Savaş Yönetim Sistemi ve BMS – Kara Savaş Yönetim Sistemi, farklı platformlarda görev yapan unsurların komuta sevk ve idaresini, hedef tespit ve takip fonksiyonlarını gerçek zamanlı olarak desteklemektedir. Ayrıca Otonom C2 kabiliyeti sayesinde insan müdahalesinin kısıtlı olduğu ortamlarda dahi karar destek süreçleri devam ettirilebilmektedir. C4ISR ürün ailesinin temel bileşenlerinden biri olan Mil-DLP – Çoklu Taktik Veri Link İşlemcisi, Link 11, Link 16, Link 22, JREAP A/B/C, SIMPLE, WMF ve Link-M gibi farklı NATO ve ulusal veri bağlantılarının birlikte çalışabilirliğini sağlamaktadır. Böylece farklı kuvvet unsurlarından gelen bilgiler tek bir taktik resim hâline getirilmekte; harekât etkinliği en üst seviyeye taşınmaktadır. Buna ek olarak WACCS – Geniş Alan Komuta Kontrol Sistemi, geniş coğrafi sorumluluk alanlarında eşzamanlı operasyon yönetimini desteklemekte; ISR – İstihbarat ve Gözetleme Sistemi ise istihbarat verilerinin analiz edilip kullanıcıya en kritik anda aktarılmasını sağlamaktadır. Bu yetenekler, komutanlara karar üstünlüğü kazandıran millî komuta kontrol mimarilerinin temelini oluşturmaktadır

ÜRÜNLERİMİZ

DESTEK ÜRÜNLERİ

Forte Teknoloji'nin %100 bağlı ortaklığı MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., savunma platformlarının sahada kesintisiz, güvenilir ve sürdürülebilir şekilde görev yapmasını sağlayan lojistik ve operasyon destek yazılımları geliştirmektedir. Bu kapsamda yer alan destek ürünleri, uçtan uca görev fonksiyonları boyunca platformların hazır olma seviyesini artıran ve teknik süreçlerin dijitalleşmesini sağlayan altyapılar sunmaktadır. Destek ürünleri arasında yer alan Mil-DDS – Veri Dağıtım Sistemi ve Mil-DDU – Veri Dağıtım Birimi, görev esnasında farklı sensör ve yazılımlar arasında doğru ve zamanında veri paylaşımı oluşturarak operasyonel iletişim bütünlüğünü sağlamaktadır. PiriMAP – Coğrafi Bilgi Sistemi, kullanıcıların sahaya dair doğru ve güncel mekânsal bilgiye erişimini sağlayarak durumsal farkındalığı artırmaktadır. Mil-ILS – Entegre Lojistik Destek Sistemi ise bakım, malzeme yönetimi ve teknik dokümantasyonun tek merkezden takibini mümkün kılarak platformların görev dışı kalma sürelerini azaltmaktadır. Ayrıca Mil-CDS – Ağlararası Güvenlik çözümü, farklı ağ seviyeleri arasında güvenli iletişim altyapısı sağlayarak siber tehditlere karşı koruma sunmaktadır. Bu ürün yelpazesini tamamlayan JETSIM ve TDLSIM simülasyon çözümleri ise, Elektronik Harp ve Taktik Veri Linki sistemlerine yönelik eğitim faaliyetlerinin gerçek görev koşullarına yakın, yüksek doğruluktaki simülasyon ortamlarında gerçekleştirilmesini mümkün kılmaktadır. MilSOFT destek ürünleri, C4ISR çözümleri ile tam uyumlu yapıda geliştirilmekte olup; büyük sistemlerin altında alt bileşen olarak konumlandırılabildiği gibi, kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda bağımsız birer ürün olarak da sunulabilmektedir. Bu esnek mimari sayesinde, hem büyük savunma projelerinin tamamlayıcı unsurları olarak maliyet etkin bir entegrasyon sağlanmakta hem de tekil operasyonel ihtiyaçlar için hızlı devreye alınabilen yenilikçi çözümler sunulmaktadır. Bu yetenekleriyle MilSOFT destek ürünleri, Türk Silahlı Kuvvetleri başta olmak üzere savunma ekosisteminde sürdürülebilirlik, lojistik verimlilik ve yüksek görev etkinliği standartlarını güçlendirmekte ve Türkiye'nin stratejik operasyon kabiliyetlerine kritik katkı sunmaktadır

ÜRÜNLERİMİZ

FORIPS ÜRÜN AİLESİ

Forte Teknoloji'nin %100 bağlı ortaklığı ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş., savunma sistemlerinin tüm yaşam döngüsü boyunca ihtiyaç duyduğu entegre lojistik destek faaliyetlerinin dijital olarak yönetilebilmesi için FORIPS Suite ürün ailesini geliştirmektedir. Bu ürün ailesi, karmaşık platformların lojistik, bakım ve teknik bilgi süreçlerini tek merkezden izlenen bütünleşik bir yapıya kavuşturmaktadır. FORIPS Suite; FOR-SDOC, FOR-SLSAR ve FOR-SMM gibi modüler ürünleriyle geniş bir fonksiyon seti sunmaktadır.

FORIPS Suite'in esnek mimarisi, müşteri ihtiyaçlarına göre uyarlanabilir olup hem tamamlayıcı bir lojistik yönetim bileşeni olarak savunma projelerine entegre edilebilmekte hem de bağımsız bir ürün olarak kullanılabilmektedir. Bu özellik, hem mevcut platformların modernizasyonu hem de yeni sistemlerin lojistik altyapısının oluşturulmasında maliyet etkin bir çözüm sunmaktadır. Yerli mühendislik gücü ile geliştirilen FORIPS ürün ailesi, Türkiye'nin savunma sanayiinde lojistik bağımsızlığının sağlanması, operasyonel sürekliliğin artırılması ve kritik teknolojilerde dışa bağımlılığın azaltılması hedeflerine doğrudan katkı sunmaktadır. Uluslararası standartlarla uyumluluk sayesinde ürünlerin küresel pazarlarda rekabet edebilirliği de güçlenmektedir.

- FOR-SDOC, S1000D standardına uygun teknik dokümanların XML bilgisine ihtiyaç duymadan hazırlanmasını, yönetilmesini ve güncellenmesini sağlamaktadır.
- FOR-SLSAR, platformlara ait lojistik destek analizleri (LSAR) verilerinin NATO ACodP-1 standardında oluşturularak sistematik biçimde takibini mümkün kılmaktadır.
- FOR-SMM ise malzeme ve. yedek parça ihtiyaçlarının doğru planlama ile yönetilmesine destek vermektedir

Bu modüller, savunma platformlarının bakım planlama, teknik yayın yönetimi, konfigürasyon takibi, görev sürekliliği ve lojistik doğruluğu gibi kritik süreçlerde otomasyon ve kurumsal disiplin kazandırmaktadır. Böylece görev dışı kalma süreleri azaltılmakta, operasyonel verimlilik artırılmakta ve toplam sahip olma maliyetleri optimize edilmektedir.

PROJELERİMİZ

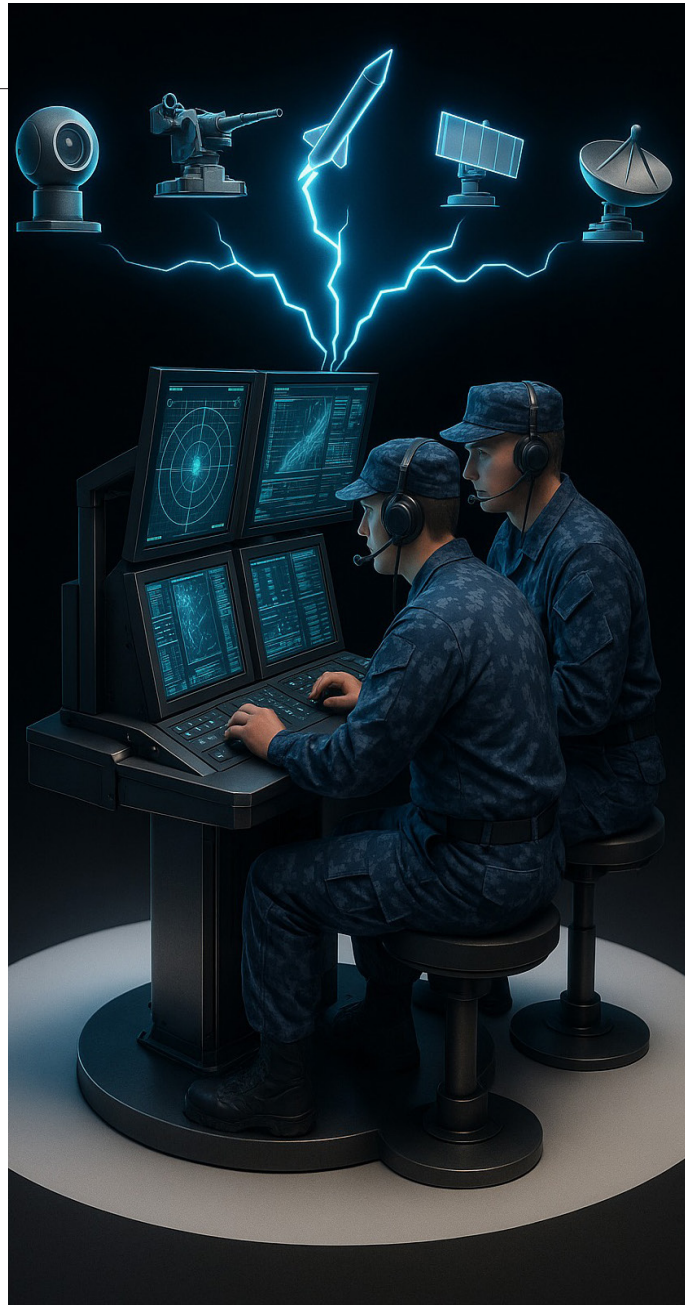
ALTAY TANKI ÖMÜR DEVRİ LOJİSTİK PROJESİ

Forte Teknoloji'nin %100 bağlı ortaklığı ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş., Ar-Ge ve ürün geliştirme süreçlerini yürüttüğü FORIPS Suite ürün ailesinin, Türkiye'nin yeni nesil ana muharebe tankı ALTAY için yürütülen Ömür Devri Lojistik Destek (ÖDLD) projesi kapsamında kullanılmasına yönelik olarak BMC ile ticari iş birliği anlaşması gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda ALTAY tankının hizmet ömrü boyunca ihtiyaç duyulan lojistik süreçler, yerli ve millî yazılım altyapısı ile desteklenecektir. FORIPS Suite; FOR-SDOC (S1000D uyumlu teknik doküman yönetimi), FOR-SLSAR (NATO ACodP-1 standardında lojistik destek analizi) ve FOR-SMM (malzeme ve yedek parça yönetimi) modüllerini içeren modüler bir yazılım yapısına sahiptir. Bu sistem sayesinde ALTAY tankına ait tüm kritik alt sistemlerin bakım, konfigürasyon ve malzeme bilgileri kayıt altına alınmakta, izlenebilir ve denetlenebilir şekilde yönetilmektedir. FORIPS'in ALTAY ÖDLD projesine dâhil edilmesi, tankın görev sürekliliğinin korunması, hazır olma oranının artırılması ve toplam yaşam döngüsü maliyetlerinin düşürülmesi açısından stratejik bir unsur oluşturmaktadır. Tüm lojistik veri akışının dijital ortama taşınması, bakım planlamasının optimize edilmesine ve operasyonel verimliliğin sürdürülebilir şekilde artırılmasına katkı sağlamaktadır. ALTAY tankı, FORIPS ürün ailesinin ilk büyük ölçekli uygulama alanlarından birini temsil etmekte olup, bu proje FORIPS'in uluslararası pazarlarda konumlandırılması için de kritik bir referans oluşturmaktadır. Bu sayede ELD ve Forte Teknoloji, millî savunma sanayiinin lojistik yönetim altyapısında yüksek katma değerli teknolojiler geliştiren bir çözüm ortağı olarak konumunu güçlendirmektedir.

PROJELERİMİZ

KOMUTA BİLGİ SİSTEMİ

Forte Teknoloji, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin komuta kontrol altyapısının millîleştirilmesi amacıyla hayata geçirilen Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (KKBS) projesinin geliştirilmesinde aktif rol üstlenmektedir. KKBS; askeri birliklerin operasyon planlama, olay yönetimi, birlik koordinasyonu ve karar destek süreçlerinin güvenli ve bütünleşik bir yapıda yönetilmesini sağlayan kritik bir görev yazılımıdır. Projenin Faz-1 aşaması başarıyla tamamlanmış olup bu kapsamda sahadaki birliklerin ihtiyaç duyduğu temel komuta kontrol fonksiyonları yerli yazılım mimarisi ile devreye alınmıştır. Sistem; gerçek zamanlı bilgi paylaşımı, durumsal farkındalık ve operasyon takibi fonksiyonlarıyla görev etkinliğini artıran bir altyapı sunmaktadır. Hâlen devam eden Faz-2 kapsamında sistem kabiliyetlerinin genişletilmesi ve farklı savunma sistemleriyle entegrasyon çalışmalarına odaklanılmaktadır. Böylece daha geniş kuvvet yapılanmalarına yayılan, veri yoğun operasyonların dahi daha hızlı, güvenilir ve etkin yönetilmesini sağlayan gelişmiş bir komuta kontrol altyapısına doğru ilerlenmektedir. Forte Teknoloji, KKBS projeleri ile karar üstünlüğünün artırılması, milli komuta kontrol kabiliyetinin güçlendirilmesi ve görev kritik verilerin ulusal güvenlik esasları çerçevesinde yönetilmesi hedeflerine katkı sunmaktadır. Bu proje, şirketin savunma yazılım teknolojilerindeki stratejik konumunu pekiştiren en önemli referansları arasında yer almaktadır.



PROJELERİMİZ

HAVA KUVVETLERİ BİLGİ SİSTEMİ (HvBS)

Türk Hava Kuvvetleri'nin temel komuta kontrol destek altyapılarından biri olan Hava Kuvvetleri Bilgi Sistemi (HvBS), uzun yıllar boyunca HAVELSAN tarafından yürütülmüş ve yüksek operasyonel güvenilirliğe sahip bir kurumsal bilgi sistemi hâline getirilmiştir. Proje kapsamında; görev, personel, uçuş, eğitim, bakım ve lojistik süreçlerinin etkin yönetilmesine hizmet eden geniş bir yazılım mimarisi oluşturulmuştur. Güncel aşamada HvBS'nin sürdürülmesi ve geliştirilmesi görevi, Forte Teknoloji'nin %100 bağlı ortaklığı olan MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş. tarafından üstlenilmiştir. Bu devir ile birlikte sistemin işletme, bakım, modernizasyon ve geliştirme faaliyetleri yerli yazılım uzmanlık kapasitesi daha da güçlendirilmiş bir yapıda devam ettirilecektir. MilSOFT'un projeyi devralması sayesinde, Hava Kuvvetleri komuta kontrol destek süreçlerinin yazılım altyapısı kesintisiz olarak güncel tutulacak, yeni ihtiyaçlara yönelik modüler iyileştirmeler yapılacak ve sistem mimarisi geleceğin operasyonel gereksinimlerine uyum sağlayacak biçimde geliştirilecektir. Bu kapsam dahilinde yürütülecek tüm faaliyetler, Hava Kuvvetleri'nin dijital dönüşüm stratejisine katkı sunmayı, bilgi egemenliğini güçlendirmeyi ve görev kritik süreçlerin tamamen milli yazılım gücü ile desteklenmesini amaçlamaktadır. HvBS projesinin MilSOFT tarafından yürütülmesi, Forte Teknoloji'nin savunma sektöründeki stratejik rolünü daha da pekiştiren önemli bir adım niteliğindedir.

PROJELERİMİZ

MEB FATİH PROJESİ

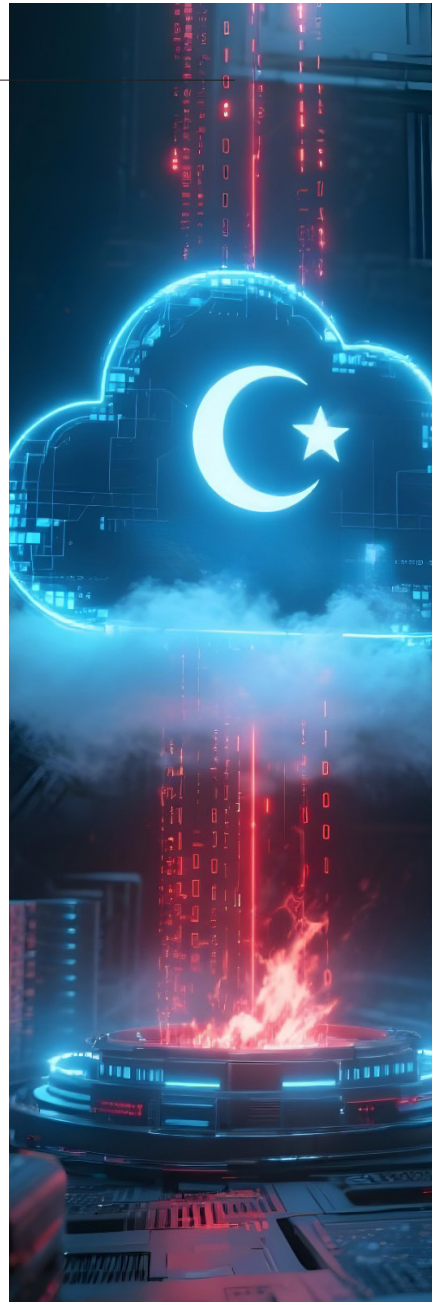
Forte Teknoloji, Türkiye'de eğitimde dijital dönüşümü hızlandırmak amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen FATİH Projesi kapsamında, sınıfların teknolojik altyapı kurulumu faaliyetlerinde alt yüklenici olarak görev almaktadır. Bu kapsamda, okullarda bilgi teknolojileri kullanımını destekleyen donanım ve altyapı unsurlarının tedariki, kurulumu ve devreye alınması sağlanmaktadır. Proje; sınıflara görüntüleme sistemleri, bağlantı ve ağ çözümleri, altyapı kablolama, veri taşıma bileşenleri ile yardımcı teknoloji ekipmanlarının kurulumunu içermektedir. Bu çalışmalar, eğitim ortamlarının teknolojik ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde ve MEB standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Sistemlerin işlevsel şekilde devreye alınması için gerekli test, doğrulama ve kullanıma hazır teslim süreçleri de titizlikle yönetilmektedir.

2025 yılında başlayan çalışmalarla birlikte, öğrenci ve öğretmenlerin dijital kaynaklara sınıf ortamından doğrudan erişimi desteklenmekte; etkileşimli öğrenme yöntemlerinin yaygınlaşmasına katkı sağlanmaktadır. Böylece eğitimde fırsat eşitliği ve dijital okuryazarlık hedefleri doğrultusunda, ülke genelindeki okulların teknolojik kapasitesi güçlendirilmektedir. Forte Teknoloji, kamu projelerindeki uzmanlığı ve operasyonel deneyimiyle; Türkiye'nin eğitim altyapısının çağın gerekliliklerine uygun şekilde yenilenmesine katkı sunmakta ve genç nesillerin dijital dönüşümünün güvenilir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır.

PROJELERİMİZ

TSK AY-YILDIZ BULUT BİLİŞİM PROJESİ

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin dijital dönüşüm stratejisi kapsamında yürütülen TSK Bulut Bilişim Projesi, savunma bilgi sistemlerinin modern ve ölçeklenebilir mimarilere taşınmasını hedefleyen kritik öneme sahip bir altyapı geliştirme projesidir. Bu kapsamda Forte Teknoloji ve %100 bağlı ortaklığı MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., altyapı dönüşümünden veri göçüne kadar geniş bir yelpazede görev üstlenmektedir. Forte Teknoloji, proje kapsamında ağ güvenliği ve bulut bilişim altyapısının kurulumu, sistemlerin yüksek erişilebilirlik ve güvenlik kriterlerine uygun şekilde konumlandırılması, yük dengeleyici, web uygulama güvenlik katmanı ve sunucu sistemleri gibi kritik donanım ve altyapı bileşenlerinin tedarik ve entegrasyonunu gerçekleştirmektedir. Bu yapılar, TSK bilgi sistemlerinin güvenli, kontrollü ve kesintisiz çalışması için temel altyapıyı oluşturmaktadır. Ayrıca Forte Teknoloji, yeni mimari üzerine taşınan sistemlerin siber güvenlik yetkinliklerini güçlendirmekte ve operasyonel ortamın performans, kapasite ve sürdürülebilirlik kriterlerini destekleyen kapsamlı bir entegrasyon süreci yürütmektedir. Böylece TSK'nın görev kritik sistemleri, modern bulut teknolojilerinin sunduğu gelişmiş ölçeklenebilirlik ve dayanıklılık özelliklerinden yararlanmaktadır. Projenin bir diğer kritik bileşeni olan veri göçü ve uygulama adaptasyon süreçleri ise MilSOFT tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda mevcut bilgi sistemlerinde yer alan operasyonel veriler, analiz edilerek kesintisiz ve güvenli şekilde yeni bulut altyapısına aktarılmakta, uyarlama gereksinimleri doğrultusunda optimizasyon çalışmaları gerçekleştirilmektedir. MilSOFT'un bu süreçte üstlendiği görev, veri doğruluğunun korunması, sistemler arası uyumun sağlanması ve görev sürekliliği açısından kritik risklerin bertaraf edilmesi bakımından özel önem taşımaktadır. Böylece TSK'nın operasyonel karar destek mekanizmaları bilgi kaybı riski olmaksızın yeni altyapı üzerinden işletilebilmektedir. Forte Teknoloji ve MilSOFT'un güç birliği ile yürütülen TSK Bulut Bilişim Projesi, savunma bilgi sistemlerinde millî dijitalleşmenin hız kazanmasını ve ulusal veri egemenliğinin güçlendirilmesini sağlamaktadır. Bu dönüşüm, TSK'nın siber ve dijital tehditler karşısında daha dayanıklı, daha hızlı ve daha etkin bir yapıya erişmesine doğrudan katkı sunmaktadır. Proje tamamlandığında, TSK bilgi sistemleri tamamen güncel bulut mimarilerine taşınmış olacak ve teknolojik yetkinlikler, geleceğin muharebe ortamlarına uyum sağlayacak şekilde sürdürülebilir bir altyapıya kavuşmuş olacaktır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ VE STRATEJİSİ

Forte Teknoloji, faaliyetlerini uzun vadeli değer yaratma, sürdürülebilir büyüme ve toplumsal fayda üretme ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Savunma teknolojileri, sistem entegrasyonu ve tarım teknolojileri gibi kritik alanlarda geliştirdiğimiz çözümler, ülkemizin teknoloji bağımsızlığına ve ekonomik sürdürülebilirliğine stratejik katkı sunmaktadır. Sürdürülebilirlik yaklaşımımız, çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ESG) odağın bütüncül biçimde yönetilmesini esas almaktadır. Bu çerçevede; faaliyetlerimizi SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve ulusal stratejik planlarla uyumlu şekilde konumlandırıyoruz. Bağlı ortaklıklarımız MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş. ve ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş. ile birlikte teknoloji üretimimizi yerli mühendislik kapasitesi üzerine inşa ederek; ülkemizin savunma sanayiinde dışa bağımlılığını azaltan, sürdürülebilir bir ekosistem geliştirmeye devam ediyoruz.

KURUMSAL SORUMLULUK VE ETİK YÖNETİMİ

Forte Teknoloji, faaliyetlerini uzun vadeli değer yaratma, sürdürülebilir büyüme ve toplumsal fayda üretme ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Savunma teknolojileri, sistem entegrasyonu ve tarım teknolojileri gibi kritik alanlarda geliştirdiğimiz çözümler, ülkemizin teknoloji bağımsızlığına ve ekonomik sürdürülebilirliğine stratejik katkı sunmaktadır. Sürdürülebilirlik yaklaşımımız, çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ESG) odağın bütüncül biçimde yönetilmesini esas almaktadır. Bu çerçevede; faaliyetlerimizi SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve ulusal stratejik planlarla uyumlu şekilde konumlandırıyoruz. Bağlı ortaklıklarımız MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş. ve ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş. ile birlikte teknoloji üretimimizi yerli mühendislik kapasitesi üzerine inşa ederek; ülkemizin savunma sanayiinde dışa bağımlılığını azaltan, sürdürülebilir bir ekosistem geliştirmeye devam ediyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilir bir gelecek için doğal kaynakların verimli kullanımı, atık ve karbon azaltımı konusunda önemli adımlar atıyoruz. Elektrikli araç kullanımına geçiş planımız, operasyonlarımızın karbon ayak izinin azaltılmasını desteklemektedir. Bununla birlikte kâğıtsız ofis dönüşümü kapsamında elektronik doküman süreçlerini yaygınlaştırarak, kağıt tüketimini azaltmayı ve dijital çalışma kültürünü güçlendirmeyi hedefliyoruz. Enerji verimliliği odaklı altyapı yatırımlarımız ve teknoloji tabanlı çözümler ile çevresel etkilerimizi minimize ederken; savunma ve kamu projelerimizde kaynak kullanımının optimizasyonuna katkı sağlamaya devam ediyoruz.

KURUMSAL SORUMLULUK VE ETİK YÖNETİMİ

Savunma sanayii projelerimizde tedarik zincirinin yerlileştirilmesi, yalnızca teknolojik bağımsızlığa değil; aynı zamanda daha kısa tedarik süreçleri, karbon azaltımı ve ekonomik sürdürülebilirliğe hizmet etmektedir. Stratejik projelerimizi, millî üretim önceliği ile yönetirken ekosistemimizdeki küçük ve orta ölçekli firmalar ile geliştirilmiş tedarikçi ilişkileri kurarak bölgesel ekonomik kalkınmaya katkı sunuyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ VE STRATEJİSİ

Forte Teknoloji'nin %51 bağlı ortaklığı Cetwell Bilgi Teknolojileri ve Zirai Sistemler A.Ş., tarımda yüksek verimliliği sağlayan seracılık altyapıları geliştirerek gıda güvenliğinin artırılmasına destek olmaktadır.Cetwell tarafından geliştirilen modern sera çözümleri;- Su ve enerji kullanımında tasarruf sağlamakta Tarımsal verimliliği artırmakta, iklime uyumlu üretimi desteklemektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılmasına ve yerli üretim kapasitesinin güçlenmesine doğrudan katkı sunmaktadır.

İNSAN KAYNAĞI VE TOPLUMSAL GELİŞİM

Sektörel uzmanlık gerektiren alanlarda çalışmanın bilinciyle, çalışanlarımızın bilgi ve teknik yeterliliklerinin gelişimine sürekli yatırım yapıyoruz. Yetenek yönetimi stratejilerimiz, çalışan bağlılığını ve kurumsal verimliliği merkeze almaktadır. FATİH Projesi gibi kamusal değer üreten çalışmalarımız ile eğitimde teknolojik dönüşüme destek vererek, genç nesillerin dijital becerilerini artıran projelerde aktif rol almaktayız.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

SİBER GÜVENLİK VE BİLGİ EGEMENLİĞİ

Savunma sektöründe faaliyet gösteren bir teknoloji şirketi olarak bilgi güvenliğini en kritik sürdürülebilirlik unsurlarından biri olarak ele alıyoruz. Kritik altyapılar için geliştirdiğimiz çözümler ile ulusal veri egemenliğinin korunmasına katkı sağlıyoruz. TSK Bulut Bilişim Projesi ve HvBS çalışmalarında, veri bütünlüğü ve operasyonel güvenlik konusunda yüksek standartlı bir yaklaşım benimsiyoruz.

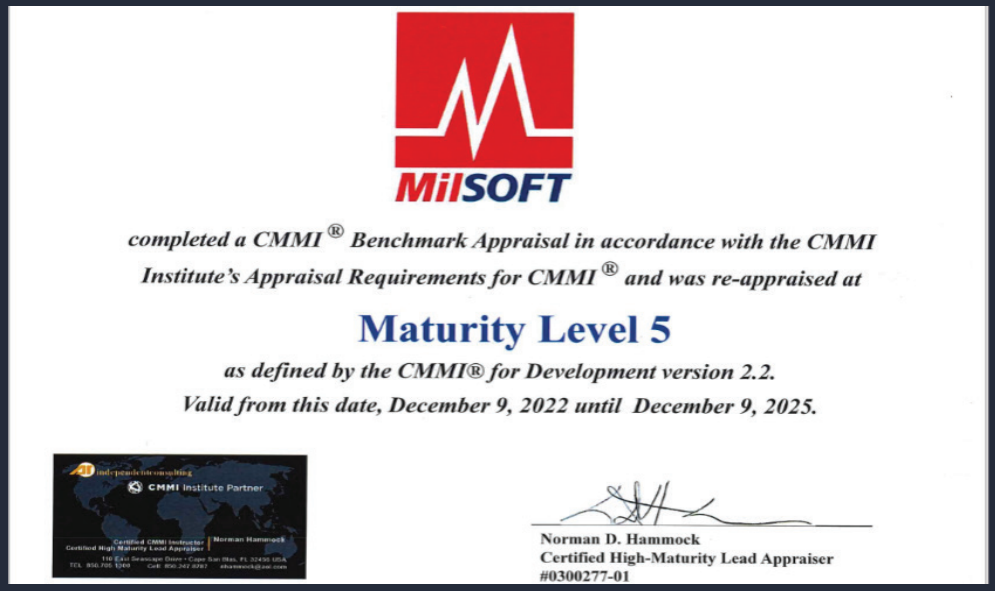
AR-GE VE TEKNOLOJİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ

Millî savunma yazılımları ve stratejik teknoloji projeleri, uzun vadeli ekonomik sürdürülebilirliğimizin temelini oluşturmaktadır. Ar-Ge çalışmalarımız sayesinde; yüksek katma değerli ürünler geliştiriyor ve ticarileştirme kapasitemizi güçlendiriyoruz. GSYF'lerimiz ve Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş. (FonTr) ile, geleceğin teknoloji girişimlerine yatırım yaparak ülkemizin inovasyon ekosistemine kalıcı değer oluşturmayı hedefliyoruz.

KALİTE BELGELERİMİZ

Forte Teknoloji, savunma sanayii, kamu ve özel sektör projelerinde en yüksek kalite standartlarını karşılamayı ilke edinmiş bir teknoloji şirketidir. Bu kapsamda şirketimiz, süreç yönetimi, bilgi güvenliği, hizmet kalitesi ve çevresel sürdürülebilirlik alanlarında uluslararası standartlarla uyumlu bir kalite yönetim sistemi yürütmektedir. ISO 9001, ISO 14001, ISO 20000-1, ISO 27001, ISO 27701 ve ISO 45001 sertifikalarına sahip olan şirketimiz; müşteri memnuniyetinin artırılması, çevresel etkilerin azaltılması, bilgi güvenliğinin sağlanması ve iş sağlığı–güvenliği alanlarında güçlü bir kurumsal altyapı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Savunma sanayii projelerinde kalite güvencesinin en üst düzeyde yürütülmesi için MSB Üretim İzin Belgesi ile AQAP 2110 ve AQAP 2210 NATO kalite güvence belgelerine sahip olan Forte Teknoloji; yazılım geliştirme ve üretim süreçlerinde uluslararası gereksinimleri sağladığını belgelendirmektedir. Bu belgeler, askeri ürün ve hizmetlerin güvenilir, izlenebilir ve operasyonel gerekliliklere uygun şekilde tasarlanıp geliştirildiğinin resmi teyididir. Ayrıca şirketimiz, Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yürütülen EYDEP programı kapsamında değerlendirilmiş ve savunma sektöründe yetkin ve güvenilir tedarikçi konumunu pekiştirmiştir. Yürütülen kalite iyileştirme çalışmaları ile yalnızca mevcut projelerde değil, geleceğin savunma teknolojilerinin geliştirilmesinde de etkin rol alınması hedeflenmektedir. Şirketimiz ile birlikte %100 bağlı ortaklığımız MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş. de sektörün en seçkin kalite standartlarına sahip olup, CMMI Seviye 5 sertifikası ile yazılım geliştirme süreçlerinde dünyanın en üst seviyesinde bir olgunluk modelini uygulamaktadır. Bu sayede projeler, ölçümlenebilir, denetlenebilir ve sürekli iyileştirilen bir yapıda yönetilerek yüksek katma değerli bir mühendislik yaklaşımıyla müşterilere sunulmaktadır.

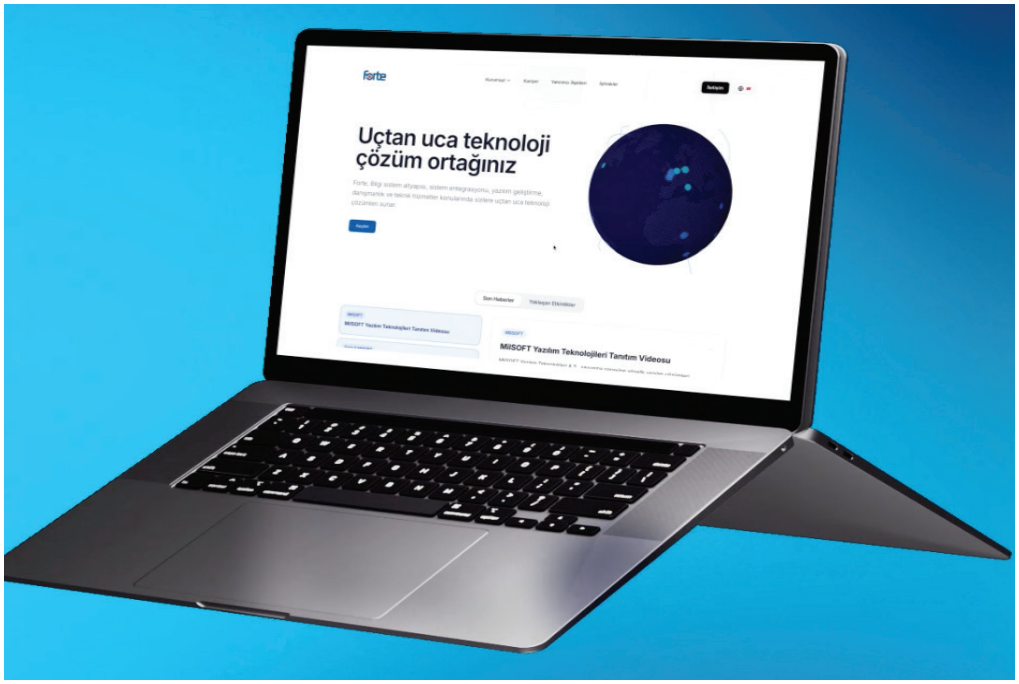
This is to affirm that
Forte
Forte Bilgi ve İletişim Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.
Organization Unit
Yazılım Geliştirme Direktörlüğü
have been successfully appraised at
CMMI Development V3.0 - Maturity Level 3
ISACA
ML3
CMMI
APPRAISED


MilSOFT
completed a CMMI® Benchmark Appraisal in accordance with the CMMI Institute's Appraisal Requirements for CMMI® and was re-appraised at
Maturity Level 5
as defined by the CMMI® for Development version 2.2.
Valid from this date, December 9, 2022 until December 9, 2025.
CMMI Institute Partner
Norman D. Hammock
Certified High-Maturity Lead Appraiser
#0300277-01

ŞİRKETİMİZİN İNTERNET SİTESİ

Şirketimizin , https://forte.com.tr/ adresindeki internet sitesinde şirketimiz hakkında konularda açık ve detaylı bilgiler verilmiştir. Bu bilgilere ana sayfadaki "Yatırımcı İlişkileri" bağlantısından ulaşılabilmektedir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla sitede, SPK'nın ilgili mevzuatında sayılan aşağıdaki bilgiler yer verilmiştir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sadece Türkçe yayımlanmaktadır

- ***Ticaret Sicil Bilgileri***
- ***Şirketin Ortaklık Yapısı***
- ***Yönetim Kurulu Üyeleri***
- ***İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler***
- ***Şirket Ana Sözleşmesi***
- ***Sermaye Yapısı***
- ***Şirket Sözleşmesi***
- ***Faaliyet Raporları***
- ***Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları***
- ***Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu***
- ***Genel Kurul Bildirileri, Dokümanları***
- ***Yatırımcıya Duyurular***
- ***Özel Durum Açıklamaları Bağlantıları***



DÖNEM İÇİ FAALİYETLER

MilSOFT devralma sürecinin tamamlanması,

Şirketimizin 10.06.2025 tarihli açıklamasında duyurduğu MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş.'nin %100 pay devri ile ilgili süreç tamamlanmış olup, 03.07.2025 tarihi itibarıyla Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdindeki tescil işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bağlı ortaklığımızın sözleşme imzalaması hakkında,

Bağlı ortaklığımız Cetwell Bilgi Tekn. ve Zirai Sist. Dan. Hizm. İth. İhr. San. Tic. A.Ş., Şahin Kılıç Trading Company ile Girne / KKTC'de yer alan arazi üzerinde 19.440 m² çilek serası inşa edilmesi konusunda sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli KDV hariç 54.000.000,00 TL'dir.

Bağlı ortaklığımızın stratejik iş birliği anlaşması hakkında,

Bağlı ortaklığımız MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., bulut bilişim teknolojileri alanında faaliyet gösteren Bulut Bilişim A.Ş. (Bulutistan) ile stratejik iş birliği anlaşması imzalamıştır. İş birliği kapsamında, başta askeri ve güvenlik kurumları olmak üzere savunma sanayiinin bulut tabanlı dijital dönüşüm ihtiyaçlarının yerli ve millî teknolojilerle karşılanması hedeflenmektedir.

Savunma sanayii firması ile sözleşme imzalanması hakkında,

Şirketimiz, bir savunma sanayi firması ile yapay zeka sistemleri altyapısı kurulumu için donanım tedariki kapsamında sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli KDV hariç 4.260.000 USD'dir (Türk Lirası karşılığı 172.409.868 TL).

DÖNEM İÇİ FAALİYETLER

Pay rehni işlemi hakkında bilgilendirme,

Şirketimizin pay sahiplerinden Ali Celal Asiltürk, Hasan Cengiz Bayrak ve Ebubekir Balıkçı tarafından, şirketimizin kullanacağı kredilerin teminatını sağlamak amacıyla toplam 6.215.000 adet (B) grubu pay, ilgili banka lehine rehin edilmiştir. Şirketimizin pay sahiplerinden Ali Celal Asiltürk, Hasan Cengiz Bayrak ve Ebubekir Balıkçı tarafından, şirketimizin kullanacağı kredilerin teminatını sağlamak amacıyla toplam 6.215.000 adet (B) grubu pay, ilgili banka lehine rehin edilmiştir.

Bağlı ortaklığımızın sözleşme imzalaması hakkında,

Bağlı ortaklığımız Cetwell Bilgi Tekn. ve Zirai Sist. Dan. Hizm. İth. İhr. San. Tic. A.Ş., Naime Şaşmaz ile Seyhan / Adana'da yer alan arazi üzerinde 20.976 m² çilek serası inşa edilmesi kapsamında sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli KDV hariç 35.000.000,00 TL'dir.

TSK Bulut Bilişim Sistemi Projesi Sözleşme İmzalanması

Şirketimiz, TSK Bulut Bilişim Sistemi Projesi Faz-1 Sunucu Tedariki ihalesinde en iyi teklifi vererek birinci olmuştur ve HAVELSAN A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme bedeli KDV hariç 1.580.000,00 USD'dir (Türk Lirası karşılığı 63.253.878,00 TL).

HAVELSAN ile stratejik iş birlikleri hakkında,

Şirketimiz Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş., HAVELSAN ile iki ayrı stratejik iş birliği gerçekleştirmiştir:

• DOKU Ürünü İş Birliği:

HAVELSAN'a ait olan kodlandırma uygulaması DOKU ürününün pazarlama, kurulum, teknik destek ve satış sonrası operasyonlarında şirketimiz münhasır iş ortağı olarak yetkilendirilmiştir.

• KOVAN Partnerlik Yetkilendirmesi:

HAVELSAN'ın KOVAN ürünü ve hizmetlerinin yurt içi ve yurt dışı tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi konusunda şirketimiz yetkilendirilmiştir.

DÖNEM İÇİ FAALİYETLER

VGM Bilişim Altyapısını İyileştirme İşi ihalesi hakkında,

Şirketimiz, Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından açılan "Bilişim Altyapısını İyileştirme İşi" ihalesinde en iyi fiyat teklifini vererek birinci olmuştur ve ihale uhdemizde kalmıştır. İhale bedeli KDV hariç 22.038.000,00 TL'dir.

Emniyet Genel Müdürlüğü ihalesi hakkında,

Şirketimiz, Emniyet Genel Müdürlüğü tarafından açılan Scale Out Sistemi ihalesinde en iyi fiyat teklifini vererek birinci olmuştur. İhale bedeli KDV hariç 1.693.000 USD'dir (Türk lirası karşılığı 68.518.757 TL).

Savunma sanayii şirketinden sipariş alınması hakkında,

Şirketimize, bir savunma sanayi şirketi tarafından bilişim ürünleri tedariki kapsamında sipariş verilmiştir. Sipariş bedeli KDV hariç 1.094.129,99 USD'dir (Türk lirası karşılığı 44.406.140,95 TL).

KKBS AY-2 projesi kapsamında sözleşme imzalanması,

Şirketimiz, Kara Kuvvetleri Komutanlığı Komuta Kontrol Bilgi Sistemi (KKBS) AY-2 Projesi kapsamında komuta kontrol yazılımları için gerekli altyapı malzemelerinin tedariki, kurulumu ve yerel alan ağının işletilmesi işlerine yönelik olarak ASELSANNet ile alt yüklenici sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme bedeli KDV hariç 5.706.329,95 USD'dir (Türk lirası karşılığı 231.595.966,10 TL).

FİNANSAL DURUM TABLOSU

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	240.833.262	133.013.663
Ticari alacaklar		417.262.820	756.929.623
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*8*	*417.262.820*	*756.929.623*
Diğer alacaklar		42.297.868	12.781.193
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar		*6.953.476*	*8.721.716*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*9*	*35.344.392*	*4.059.477*
Stoklar	11	430.543.367	140.430.921
Peşin ödenmiş giderler	13	399.347.979	50.191.815
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		4.139.859	19.644
Diğer dönen varlıklar	12	118.248.895	20.518.634
Toplam Dönen Varlıklar		**1.652.674.050**	**1.113.885.493**
Duran Varlıklar			
Ticari alacaklar		4.535.006	-
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		*4.535.006*	-
Diğer alacaklar		551.374	647.648
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*9*	*551.374*	*647.648*
Finansal yatırımlar	6	18.016.079	15.024.196
Kullanım hakkı varlıkları	14	105.383.563	9.851.085
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	80.511.655	68.305.818
Maddi duran varlıklar	16	160.911.625	143.433.093
Maddi olmayan duran varlıklar	17	2.675.683.579	403.564.270
Peşin ödenmiş giderler	13	217.241	570.076
Toplam Duran Varlıklar		**3.045.810.122**	**641.396.186**
Toplam Varlıklar		**4.698.484.172**	**1.755.281.679**

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	1.308.625.911	676.173
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	22.327.772	96.182.046
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	7	11.532.210	5.985.259
Ticari borçlar		731.919.864	575.532.966
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*8*	*731.919.864*	*575.532.966*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	60.530.941	16.969.399
Diğer borçlar		65.983.981	8.015.911
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*9*	*65.983.981*	*8.015.911*
Ertelenmiş gelirler	13	246.572.823	5.581.387
Dönem karı vergi yükümlülüğü		1.452.497	5.333.042
Kısa vadeli karşılıklar		37.185.923	10.381.852
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*21*	*36.314.223*	*8.507.031*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*20*	*871.700*	*1.874.821*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		1.411.838	-
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		**2.487.543.760**	**724.658.035**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	7	6.172.116	36.937.689
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	7	84.153.095	323.314
Uzun vadeli karşılıklar		62.410.379	25.354.247
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*21*	*4.725.641*	*5.813.151*
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	*20*	*57.684.738*	*19.541.096*
Ertelenmiş gelirler	13	86.256.691	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	24.495.654	260.584
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		**263.487.935**	**62.875.834**
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**1.943.399.793**	**960.152.281**
Ödenmiş sermaye	22	67.000.000	67.000.000
Sermaye düzeltme farkları	22	272.085.066	272.085.066
Paylara ilişkin primler		579.401.012	579.401.012
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler		(26.226.721)	(162.068)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		*(26.226.721)*	*(162.068)*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler		2.913.487	(602.577)
- Yabancı para çevrim farkları		*2.913.487*	*(602.577)*
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	22	135.753.963	18.616.873
Geçmiş yıllar karı/(zararı)		(888.355.592)	126.687.674
Net dönem karı/(zararı)		1.800.828.578	(102.873.699)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		**4.052.684**	**7.595.529**
Toplam Özkaynaklar		**1.947.452.477**	**967.747.810**
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar		**4.698.484.172**	**1.755.281.679**

KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Not	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak – 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak – 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz – 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz – 30 Eylül 2024
Hasılat	23	1.113.533.985	1.113.421.645	549.219.432	297.804.631
Satışların maliyeti (-)	23	(919.589.324)	(974.048.841)	(474.688.445)	(242.208.793)
Brüt Kar		**193.944.661**	**139.372.804**	**74.530.987**	**55.595.838**
Genel yönetim giderleri (-)	24	(129.238.060)	(74.011.027)	(84.270.390)	(24.226.497)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	25	(35.167.162)	(43.835.776)	(13.368.019)	(15.931.796)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	26	(5.121.974)	(9.122.875)	10.660.101	(4.185.321)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	27	66.673.178	90.288.487	12.529.743	19.873.188
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	27	(104.304.813)	(135.569.287)	(33.642.930)	(9.298.111)
Esas Faaliyet (Zararı)/Karı		**(13.214.170)**	**(32.877.674)**	**(33.560.508)**	**21.827.301**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	28	2.088.226.577	9.583.699	417.085.498	1.687.705
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)		**2.075.012.407**	**(23.293.975)**	**383.524.990**	**23.515.006**
Finansman gelirleri	29	54.343.083	100.784.559	18.713.805	15.032.055
Finansman giderleri (-)	29	(279.273.679)	(98.356.116)	(188.480.003)	(46.361.259)
Parasal kazanç/(kayıp)	31	(26.836.325)	(167.200.266)	1.647.749.327	(31.820.528)
Sürdürülen Faaliyet Vergi Öncesi Dönem Karı/(Zararı)		**1.823.245.486**	**(188.065.798)**	**1.861.508.119**	**(39.634.726)**
Vergi Geliri/(Gideri)					
- Dönem vergi gideri	30	(1.452.497)	-	17.662	-
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	30	(24.507.259)	18.884.638	576.657	1.454.832
Dönem Karı/(Zararı)		**1.797.285.730**	**(169.181.160)**	**1.862.102.438**	**(38.179.894)**
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		(3.542.848)	(3.809.604)	1.655.264	(659.126)
Ana ortaklık payları		1.800.828.578	(165.371.556)	1.860.447.174	(37.520.768)
Pay başına kazanç		**26,83**	**(2,53)**	**27,73**	**(0,74)**

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak – 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak – 30 Eylül 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz – 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz – 30 Eylül 2024
DİĞER KAPSAMLI GELİR				
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	**(26.064.653)**	**(5.936.939)**	**71.872**	**(77.189)**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/kazançları	(26.336.890)	(5.994.008)	93.564	(102.683)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	272.237	57.069	(21.692)	25.494
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	*272.237*	*57.069*	*(21.692)*	*25.494*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar	**3.516.064**	**705.478**	**(600.887)**	**(524.072)**
Yabancı para çevrim farkları	3.516.064	705.478	(600.887)	(524.072)
Toplam Diğer Kapsamlı Gider/(Gelir)	**(22.548.589)**	**(5.231.461)**	**(529.015)**	**(601.261)**
Toplam Kapsamlı Gelir	**1.774.737.141**	**(174.412.621)**	**1.861.573.423**	**(38.781.155)**
Toplam Kapsamlı Gelirlerin/(Giderlerin) Dağılımı				
Kontrol gücü olmayan paylar	(3.542.848)	(3.809.604)	(3.809.279)	(658.914)
Ana ortaklık payları	1.778.279.989	(170.603.017)	1.865.382.702	(38.122.241)

ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler: Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler: Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar karları/(zararları)	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2024 tarihli bakiyeler	**67.000.000**	**272.085.066**	**579.401.012**	**(246.793)**	**18.616.872**	**(320.314)**	**122.020.825**	**15.293.380**	**1.073.850.048**	**-**	**1.073.850.048**
Transfer	-	-	-	-	-	-	15.293.380	(15.293.380)	-	-	-
Konsolidasyon giriş etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.532.502	**8.532.502**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	71.547	-	(600.887)	-	(165.371.555)	(165.900.895)	(3.809.279)	**(169.710.174)**
- Dönem (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	*(165.371.555)*	*(165.371.555)*	*(3.809.604)*	***(169.181.159)***
- Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	*71.547*	-	*(600.887)*	-	-	*(529.340)*	*325*	*(529.015)*
30 Eylül 2024 tarihli bakiyeler	**67.000.000**	**272.085.066**	**579.401.012**	**(175.246)**	**18.616.872**	**(921.201)**	**137.314.205**	**(165.371.555)**	**907.949.153**	**4.723.223**	**912.672.376**
1 Ocak 2025 tarihli bakiyeler	**67.000.000**	**272.085.066**	**579.401.012**	**(162.068)**	**18.616.873**	**(602.577)**	**126.687.674**	**(102.873.699)**	**960.152.281**	**7.595.529**	**967.747.810**
Transfer	-	-	-	-	-	-	(102.873.699)	102.873.699	-	-	-
İşletme birleşmesi etkisi	-	-	-	-	117.137.090	-	(912.169.567)	-	(795.032.477)	-	**(795.032.477)**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(26.064.653)	-	3.516.064	-	1.800.828.578	1.778.279.989	(3.542.845)	**1.774.737.144**
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	*1.800.828.578*	*1.800.828.578*	-	***1.800.828.578***
- Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	*(26.064.653)*	-	*3.516.064*	-	-	*(22.548.589)*	*(3.542.845)*	*(26.091.434)*
30 Eylül 2025 tarihli bakiyeler	**67.000.000**	**272.085.066**	**579.401.012**	**(26.226.721)**	**135.753.963**	**2.913.487**	**(888.355.592)**	**1.800.828.578**	**1.943.399.793**	**4.052.684**	**1.947.452.477**

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		
Dönem Karı/(Zararı)	**1.797.285.730**	**(169.181.160)**
- Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)	*1.797.285.730*	*(169.181.160)*
Dönem Net Karı/ (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler:	**(1.607.667.309)**	**96.991.314**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	43.924.886	23.535.909
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	4.581.010	288.520
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*4.697.829*	*333.039*
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*(116.819)*	*(44.519)*
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	(68.717.547)	(2.567.237)
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*(68.191.179)*	*2.235.021*
- Garanti karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	*(526.368)*	*(4.802.258)*
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	2.480.132	(13.422.532)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	*(16.769.846)*	*(8.224.007)*
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	*19.249.978*	*(5.198.525)*
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	34.335.126	(18.884.638)
Parasal kazanç/(kayıp) ile ilgili düzeltmeler	(1.624.270.916)	108.041.292
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	**94.081.341**	**75.235.299**
Finansal yatırımlardaki azalış / (artış)	(2.991.883)	66.914.287
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	210.189.860	222.895.971
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)	*210.189.860*	*222.895.971*
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	(41.362.446)	(41.184.452)
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)	-	*(7.028.373)*
-İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)	*(41.362.446)*	*(34.156.079)*
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	(289.995.627)	56.075.060
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	(348.803.328)	(43.339.465)
Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)	(114.973.836)	1.884.961
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)	-	8.790.352
Ticari borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler	308.241.119	(183.785.844)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki azalış (artış)	*308.241.119*	*(183.785.844)*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	(53.055.631)	14.969.508
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	67.268.655	(24.029.834)
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)	-	*10.230.958*
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)	*67.268.655*	*(34.260.792)*
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	359.564.458	(3.955.245)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	**283.699.762**	**3.045.453**
Vergi ödemeleri/(iadeleri)	(1.495.514)	-
Faaliyetlerden Elde Edilen Net Nakit Akışları	**282.204.248**	**3.045.453**

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2024
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	**(183.519.249)**	**(175.311.411)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(266.540.906)	(178.896.969)
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	*(143.317.642)*	*(51.576.018)*
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	*(123.223.264)*	*(127.320.951)*
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	83.021.657	3.585.558
- Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	*83.021.657*	*3.585.558*
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	**63.721.163**	**(11.215.836)**
Konsolidasyon giriş etkisi	(795.032.478)	(2.442.188)
Ödenen temettüler	-	(10.626.528)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	1.044.103.862	118.673.229
- Kredilerden nakit girişleri	*1.044.103.862*	*118.673.229*
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(202.120.067)	(125.044.357)
- Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	*(202.120.067)*	*(125.044.357)*
Ödenen faiz	-	*(46.864.969)*
Alınan faiz	16.769.846	55.088.977
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ	**162.406.162**	**(183.481.794)**
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	**3.516.064**	**(600.887)**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)	**165.922.226**	**(184.082.681)**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**133.013.663**	**422.218.441**
Enflasyonun nakit üzerindeki etkileri	**(58.102.627)**	**(105.344.680)**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**240.833.262**	**132.791.080**

DÖNEM İÇİ FAALİYETLER

Yönetim Kurulu üye değişikliği hakkında,

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Sezer'in istifası kabul edilmiş olup, ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak üzere yerine Geçici Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Yavuz Türkgenci atanmıştır. Ayrıca, Hasan Sezer'in ayrılmasıyla boşalan

- Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı ve
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeliği görevlerine de

Yavuz Türkgenci atanmıştır.

Söz konusu kararın Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde tescil ve ilanı için gerekli işlemler başlatılmıştır.

YÖK ihalesi hakkında,

Şirketimiz, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından açılan Bilgi Teknolojileri Sistemleri Lisans Alımı ve Yenilemesi İşi ihalesinde en iyi fiyat teklifini vererek birinci olmuştur ve ihale uhdemizde kalmıştır. İhale bedeli KDV hariç 23.480.000,00 TL'dir.

Bağlı ortaklığımızın sözleşme imzalaması hakkında,

Bağlı ortaklığımız Cetwell Bilgi Tekn. ve Zirai Sist. Dan. Hizm. İth. İhr. San. Tic. A.Ş., İmpeks Tarım Makinaları ve Tarım Ür. Paz. ve San. Tic. Ltd. Şti. ile Adana / Yüreğir / Gemisura Mahallesi'nde bulunan 58.608 m² arazi üzerine avokado serası inşa edilmesi kapsamında sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli KDV hariç 40.861.497,00 TL'dir.

Altay Seri Ütetim Projesi kapsamında sözleşme imzalanması hakkında,

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından tasarım, üretim ve Ar-Ge faaliyetleri yürütülen ForService yazılımının BMC Otomotiv'e uyarlanması kapsamında, Altay Seri Üretim Projesi Ömür Devri Lojistik Destek Yazılımı Tedarik Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme bedeli 2.999.015,00 USD'dir.

DÖNEM İÇİ FAALİYETLER

Bağlı ortaklığımızın sözleşme imzalaması hakkında,

Bağlı ortaklığımız Cetwell Bilgi Tekn. ve Zirai Sist. Dan. Hizm. İth. İhr. San. Tic. A.Ş., Budur Trading Ltd. Şti. ile Kıbrıs / Gazimağusa / Aslanköy'de yer alan 12.153,6 m² arazi üzerine fide seraası, soğuk hava deposu ve GES kurulumu kapsamında sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli KDV hariç 74.987.321,00 TL'dir.

Kamu kurumu ihalesi kapsamında,

Şirketimiz, bir kamu kurumu tarafından açılan Veritabanı Sunucusu Kapasite Artırımı İhalesinde en iyi fiyat teklifini vererek birinci olmuştur. İhale bedeli KDV hariç 118.600.000,00 TL'dir.

Altay Seri Ütetim Projesi kapsamında sözleşme imzalanması hakkında,

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından tasarım, üretim ve Ar-Ge faaliyetleri yürütülen ForService yazılımının BMC Otomotiv'e uyarlanması kapsamında, Altay Seri Üretim Projesi Ömür Devri Lojistik Destek Yazılımı Tedarik Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme bedeli 2.999.015,00 USD'dir.

BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Borçlanma aracı ihracı başvurusu hakkında,

Şirketimizin 01.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca; toplam 1.000.000.000 TL'ye kadar, 2 yıla kadar vadeli, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle borçlanma aracı ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. İhraç edilecek borçlanma araçlarının piyasa koşullarına bağlı olarak iskontolu ve/veya kuponlu, kupon ödemelerinin ise sabit veya değişken faizli olarak belirlenmesi planlanmaktadır. İhraca ilişkin süreçlerin yürütülmesi ve gerekli başvuruların yapılması konusunda Şirket yönetimi yetkilendirilmiştir.

Borçlanma aracı ihracı başvurusunun onaylanması hakkında,

Bağlı ortaklığımız Cetwell Bilgi Tekn. ve Zirai Sist. Dan. Hizm. İth. İhr. San. Tic. A.Ş., Naime Şaşmaz ile Seyhan / Adana'da yer alan arazi üzerinde 20.976 m² çilek serası inşa edilmesi kapsamında sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli KDV hariç 35.000.000,00 TL'dir.

HAVELSAN'dan sipariş alınması hakkında,

Şirketimiz, HAVELSAN A.Ş. tarafından yürütülen Petrol ve Doğal Gaz Boru Hatlarının Güvenliği Faz-2 Projesi kapsamında 1.350.000 USD tutarında sipariş almıştır.

Bağlı ortaklığımızın ihale süreci hakkında,

Bağlı ortaklığımız MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) ve STM tarafından yürütülen Siber Savunma Merkezi (SİSAMER) Projesi kapsamındaki "SIEM, SOAR ve UEBA Tedariki İhalesi"nde en iyi teklifi sunmuş olup, ihale kapsamında sözleşme görüşmelerine başlanmıştır.

Bağlı ortaklığımızın sipariş alması hakkında,

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., ASELSAN A.Ş.'nin bir yurt dışı projesi kapsamında sipariş almıştır. Sipariş bedeli 998.500 USD'dir.

HvBS bakım ve onarım ihalesi hakkında,

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı MilSOFT Yazılım Teknolojileri A.Ş., Milli Savunma Bakanlığı Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Hava Kuvvetleri Bilgi Sistemleri (HvBS) İşletme ve İdamesi – Kaynaklar Yönetim Sistemi (KYS) kısmına ilişkin ihalede en iyi teklifi vererek birinci olmuştur. İhale birimi tarafından sözleşmeye davet yazısı iletilmiştir. İhale bedeli 500.000.000 TL'dir.

DİĞER HUSUSLAR

- *Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalar - Bulunmamaktadır.*
- *Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar - Bulunmamaktadır.*
- *Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar - Bu nitelikte bir dava bulunmamaktadır.*
- *Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler Yoktur.*

Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirket'in kar dağıtımı politikasına göre; Şirket, alacağı kar dağıtım kararlarında, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaatleri arasında denge kurulması için özen gösterir. Yasal düzenlemeler, finansal olanaklar ve ekonomik konjonktürün izin verdiği sürece, piyasa beklentileri, orta ve uzun vadeli Şirket stratejileri, Şirket'in ve iş ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, yasal kayıtlarında mevcut kaynaklardan karşılanabildiği sürece sermaye piyasası düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karını, Şirket esas sözleşmesinde yer alan düzenlemeler de dikkate alınarak belirlenecek oranda nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde pay sahiplerine payları oranında dağıtılması hedeflenmektedir.

- *Şirketin pay sahipleri* **Ali Celal ASİLTÜRK**, **Hasan Cengiz BAYRAK** *ve* **Ebubekir BALIKÇI**, *Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması akabinde 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'sinin nakit kâr payı şeklinde dağıtılması yönünde oy kullanacakları hususunu kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.*
- *Şirketimiz, 01.07.2025 ile 30.09.2025 tarihleri arasında sosyal sorumluluk projeleri kapsamında herhangi bir bağış veya yardım harcaması yapmamıştır.*
- *30.06.2025 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 375'dir.*

forte